

1 INFORMACIÓN BÁSICA

País/Región:	Regional
Nombre de la CT:	Un BIENESTAR para la resiliencia de las fincas ganaderas
Número de CT:	RG-T4382
Jefe de Equipo:	Ana Rios (CSD/RND), Eugenia Saini (FONTAGRO), Angel García (FONTAGRO), Katerine Orbe Vergara (FONTAGRO), Juan Manuel Casalino (LEG/SGO), Marco Alemán (VPC/FMP), Marlene Zoraida Arguello (VPC/FMP).
Tipo de Cooperación Técnica:	Apoyo al cliente (CS)
Fecha de Autorización de CT:	Acta de la XXVI Reunión Anual del Consejo Directivo, tema 3. 12 de octubre de 2022.
Beneficiarios (países o entidades que participarán en la cooperación técnica):	Argentina (INTA y Fundación ArgenINTA), Chile (UACH), Colombia (Agrosavia).
Agencia Ejecutora	Fundación ArgenINTA-
Donantes que proveerán financiamiento:	FONTAGRO (RFA)
Financiamiento Solicitado (en US\$):	200.000
Contrapartida Local (en US\$):	564.311
Financiamiento Total (en US\$)	764.311
Período de Ejecución (meses):	42 meses
Período de Desembolso (meses):	48 meses
Fecha de Inicio requerido:	Noviembre 2023
Tipos de consultores:	Firmas o consultores individuales
Unidad de Preparación:	FONTAGRO
Unidad Responsable de Desembolso:	CSD/RND/FONTAGRO
CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
CT incluida en CPD (s/n):	N/A
Sector Prioritario GCI-9:	Instituciones para el crecimiento, integración regional competitiva, protección del medio ambiente, respuesta al cambio climático, seguridad alimentaria
PMP 2020-2025	Apunta a estrategias I, II y III del PMP 2020-2025 .
Otros comentarios:	Se solicita proceder a realizar un convenio de cooperación técnica con el Organismo Ejecutor Fundación ArgenINTA.

2 DESCRIPCION DE LA COOPERACION TÉCNICA

- II.1.** Incrementar la producción ganadera de manera sostenible, es un desafío para la ganadería regional de América Latina y el Caribe (ALC), con mayores exigencias de mercado en calidad, trazabilidad, inocuidad, sanidad, bienestar animal, comercio justo y con bajo impacto ambiental. En este escenario, adquiere relevancia el concepto de "Un bienestar", que refuerza el principio de interdependencia entre la salud, el bienestar humano, el bienestar animal (BA), vinculando a la salud de los ecosistemas y su sustentabilidad.
- II.2.** Frente a escenarios climáticos adversos que afectan la actividad ganadera a nivel regional en Argentina, Chile y Colombia, los sistemas productivos ganaderos pueden ser mixtos (cría de bovinos y ovinos), pastoriles y extensivos, tornándose vulnerables, donde adquiere relevancia la resiliencia de los sistemas de producción y el concepto de "Un bienestar". En los tres países el BA y las prácticas ambientales sostenibles se rigen por normas legislativas internacionales y nacionales en el marco de cada país, que protegen el proceso de producción desde el origen hasta el consumidor.
- II.3.** El INTA, la UACH y Agrosavia vienen desarrollando y validando tecnologías de proceso junto a los productores, con el objetivo de elevar los índices productivos y mejorar la resiliencia de los sistemas ganaderos de cada país. Para la evaluación del BA regionalmente, se emplean herramientas basadas en protocolos como: Welfare Quality®, AWIN y otras con adaptaciones a las particularidades de cada ecorregión, como: Guías de aplicación con Estándares de BA de ovinos, producción de ganado vacuno de carne (BPG-VC); Protocolo Bienest.AR para bovinos en engorde, entre otros.
- II.4.** El objetivo principal de esta propuesta es, contribuir a la resiliencia de sistemas ganaderos, con foco en "Un Bienestar", al implementar buenas prácticas ganaderas para bovinos y ovinos, basadas en los principios de bienestar animal (BPGs-BA), cuyo objetivos específicos son: i) Fortalecer la capacidad co-participativa de comunidades ganaderas de bovinos y ovinos en 6 ecorregiones caracterizadas de Argentina, Chile y Colombia; ii) Implementar herramientas de BPGs-BA asociadas a los dominios de la nutrición, salud, ambiente e interacción humano-animal, en unidades demostrativas y experimentales (UDE) a través de la co-innovación; iii) Difundir y comunicar los productos generados, para facilitar su apropiación y fortalecer la red de conocimiento y alianzas entre los organismos participantes regionales e internacionales.
- II.5.** Los beneficiarios directos son: 28 productores y productoras de bovinos y ovinos en 28 UDE de Argentina (10), Chile (10) y Colombia (8), 700 productores que recibirán capacitaciones en forma directa relacionadas a las innovaciones en UDE vecinas, 300 técnicos asesores privados y públicos, 750 profesionales jóvenes y 250 estudiantes en Cs. Agropecuarias y afines, 9 organismos asociados. En el proceso co-participativo se promoverá y asegurará la intervención activa de mujeres. Los beneficiarios indirectos serán aproximadamente 1500 familias ganaderas informadas en BPGs-BA, y actores del entramado productivo de bovinos y ovinos: instituciones, organismos gubernamentales, decisores de políticas públicas, ONGs y comunidad en general de cada país.
- II.6.** Se conformará una plataforma co-participativa para la co-innovación de las innovaciones tecnológicas (IT) asociadas a las BPGs-BA cuyo núcleo serán los organismos nacionales de investigación agropecuaria, organismos gubernamentales, organizaciones de productores y Universidades locales que, por sus actividades de desarrollo, validación y transferencia de tecnología en el territorio, serán claves para lograr el objetivo y alcanzar a todos los beneficiarios.

3 ABSTRACT

- III.1. Incrementar la producción ganadera de manera sostenible, es un desafío para la ganadería regional de América Latina y el Caribe (ALC). Argentina, Chile y Colombia aportan al mundo, en conjunto, alrededor de 9,1 millones de Tn de carne total, demostrando el rol de la ganadería al aporte de la economía local, seguridad alimentaria, reducción de la pobreza y sostenibilidad. En los tres países los sistemas productivos ganaderos pueden ser mixtos (cría de bovinos y ovinos), pastoriles y extensivos, tornándose vulnerables a escenarios climáticos adversos, donde adquiere relevancia la resiliencia de los sistemas de producción y el concepto de "Un bienestar". En los tres países el bienestar animal (BA) y las prácticas ambientales sostenibles son reguladas por normas legislativas internacionales y nacionales en el marco de cada país. El INTA, la UACH y Agrosavia, vienen desarrollando y validando tecnologías de proceso con productores con el objetivo de elevar los índices productivos y mejorar la resiliencia de los sistemas ganaderos de cada país.** En este contexto, el objetivo de la propuesta es contribuir a la resiliencia de sistemas ganaderos, con foco en "Un Bienestar", al implementar buenas prácticas ganaderas para bovinos y ovinos basadas en los principios de bienestar animal (BPGs-BA), a través de una plataforma regional de co-innovación con puesta en valor de las innovaciones tecnológicas (IT) asociadas a las BPGs-BA. Se prevé alcanzar a más de 2000 beneficiarios directos e indirectos del entramado productivo de bovinos y ovinos entre los tres países, también contribuir con conocimiento a decisores de políticas públicas, organizaciones no gubernamentales y la comunidad en general de cada país. Las actividades de desarrollo, validación y transferencia de tecnología en el territorio serán claves a través de los organismos nacionales de investigación agropecuaria, organismos gubernamentales, organizaciones de productores y Universidades locales para alcanzar a todos los beneficiarios y lograr el objetivo del proyecto.
- III.2.** Increasing livestock production in a sustainable manner is a challenge for regional livestock production in Latin America and the Caribbean (LAC). Together, Argentina, Chile and Colombia contribute around 9.1 million tons of total meat to the world, demonstrating the role of livestock in contributing to the local economy, food security, poverty reduction and sustainability. In the three countries, the livestock production systems can be mixed (cattle and sheep farming), pastoral and extensive, becoming vulnerable to adverse climate scenarios, where the resilience of the production systems and the concept of "One Welfare" become relevant. In the three countries, animal welfare (AW) and sustainable environmental practices are regulated by international and national legislative standards within the framework of each country. INTA, UACH and Agrosavia have been developing and validating process technologies with producers with the aim of raising production rates and improving the resilience of livestock systems in each country. In this context, the aim of the proposal is to contribute to the resilience livestock systems, with a focus on "One Welfare", by implementing good animal welfare practices for cattle and sheep based (GAWP), through of a regional co-innovation platform with value enhancement of technological innovations (TI) associated with GAWP. The expected to reach more than 2,000 direct and indirect beneficiaries of the bovine and ovine production network in the three countries, as well as contributing knowledge to public policy decision-makers, non-governmental organizations, and the community in general in each country. The development, validation and transfer of technology activities in the territory will be key through the national agricultural research agencies, government agencies, producer organizations and local universities to reach all the beneficiaries and achieve the objective of the project.

4 ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO DE LA CT

- IV.1.** Incrementar la producción ganadera de manera sostenible, es un desafío para la ganadería regional de América Latina y el Caribe (ALC), con mayores exigencias de mercado en calidad, trazabilidad, inocuidad, sanidad, bienestar animal, comercio justo, bajo impacto ambiental¹. Argentina, Chile y Colombia aportan al mundo, en conjunto, alrededor de 9,1 millones de Tn de carne total², lo que demuestra el rol de la ganadería al aporte de la economía local, seguridad alimentaria, reducción de la pobreza y sostenibilidad. En este escenario, adquiere relevancia el concepto de "Un bienestar"³, que refuerza el principio de interdependencia entre la salud, el bienestar humano, el bienestar animal (BA), vinculando a la salud de los ecosistemas y su sustentabilidad. Así, el BA definido como el estado físico y mental de un animal en relación con las condiciones en las que vive y muere⁴, y la aplicación del modelo los cinco dominios del BA⁵ es fundamental para tomar decisiones sobre las consecuencias globales de nuestras acciones en el manejo animal, la propagación de enfermedades, contribuyendo a los objetivos de desarrollo sostenible (ODS)⁶.
- IV.2.** Los sistemas productivos ganaderos en Argentina, Chile y Colombia se identifican como unidades productivas (UP); Argentina, cuenta en 322.618 UP bovinas y 126.656 UP ovinas (SENASA 2022), la Agricultura Familiar representa el 66 % de las UP del país, aporta el 20% del PBI del sector agropecuario nacional, ocupa el 13,5 % de las tierras productivas, generando el 53 % del empleo rural. Chile registra 49.727 UP ganaderas con 2.5M de bovinos y 2.7M de ovinos (INE, 2022), donde la producción bovina aporta el 0,25% del PIB Nacional. Colombia con 633.408 UP, el 97% de los productores son medianos (ICA, 2021) y la ganadería bovina contribuye al 53% del PIB pecuario (Fedegan, 2011). En general, poseen producciones mixtas (cría de bovinos y ovinos) y son sistemas pastoriles de baja escala con baja tecnificación y falta de certificación en buenas prácticas ganaderas y bienestar animal.
- IV.3.** Frente a escenarios climáticos adversos que afectan la actividad ganadera a nivel regional, adquiere relevancia la resiliencia de los sistemas de producción, que se intensifican en etapas claves del ciclo productivo. Los regímenes de lluvias, en los últimos años, muestran en el Litoral argentino⁷ y Patagonia argentina-chilena un déficit acumulado de precipitaciones y nieve que compromete la disponibilidad de agua y pasto para los animales e incrementa sensiblemente el riesgo de incendios (en zonas de bosques)⁸, siendo recurrente la emergencia agropecuaria debido a inundaciones, sequía y el riesgo de desertificación⁹ en estas regiones. En ambas situaciones surgen nuevas enfermedades o brotes de enfermedades tradicionales, que afectan el BA y acentúan la vulnerabilidad de los sistemas ganaderos^{10,11}. Los cambios de temperatura ambiental, alteran la eficiencia productiva del animal, por efecto del estrés térmico y por ausencia de sombra o reparo para el frío (cobertizo)¹², afectando el crecimiento y la capacidad de utilización del alimento¹³. Entre los indicadores de bienestar animal, referidos a la adaptación al cambio climático, se pueden considerar los indicadores reproductivos, por ejemplo, en la región patagónica entre un 70 y 90% de pérdidas en ovinos son atribuidas a factores climáticos y a la precariedad estructural de algunos sistemas, incrementando las

¹ La Torraca, A. Contexto internacional de la ganadería ovina. Actualización en Producción Ovina 2015. memorias del IX Curso. Ediciones INTA, 2015. 195 p. ; ISBN 978-987-521-651-8

² García Winder, M. 2015. La ganadería en América Latina y el Caribe: una reflexión sobre sus perspectivas y desafíos. pp 27-42. ISBN: 978-607-715-305-4 colegio postgraduados.

³ García Pinillos, R., Appleby, M.C., Scott-Park, F., Smith, C. and Velarde, A. (2015) One Welfare – a platform for improving human and animal welfare. *Veterinary Record* 177(24), 629–630.

⁴ Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE). 2019. Código Sanitario para los Animales Terrestres.

⁵ Mellor, D.J.; Beausoleil, N.J.; Littlewood, K.E.; McLean, A.N.; McGreevy, P.D.; Jones, B.; Wilkins, C. The 2020 Five Domains Model: Including Human–Animal Interactions in Assessments of Animal Welfare. *Animals* 2020, 10, 1870.

⁶ Keeling L., Tunón H., Olmos Antillón G., Berg Ch., Jones M., Stuardo L., Swanson J., Wallenbeck A., Winckler Ch., Blokhuis H. (2019). Animal Welfare and the United Nations Sustainable Development Goals. *Frontiers in Veterinary Science*. v. 6, p 1-12-336.

⁷ Saucedo G., Perucca R., Kurtz D. 2022. Informe técnico: Evolución de las áreas quemadas en Corrientes según coberturas vegetales <https://inta.gov.ar/documentos/un-millon-cuarenta-y-dos-mil-quinientas-catorce-hectareas>.

⁸ Reporte. Estado del Clima en Argentina 2021.SMN. <https://www.smn.gov.ar>

⁹ Plan Sequía del Gobierno de Chile. 2021. Agua Desafío de todos. <https://www.gob.cl/plansequia/desafio/>

¹⁰ Programa sanitario ovino en Patagones: estrategia y resultados para el control de la sarna ovina. 2019. Bol.téc. N° 26. pp 14. https://inta.gov.ar/sites/default/files/inta.ascasubi_-_control_sarna_ovinos_patagones.pdf

¹¹ Goldstein, B. D. et al. 2015. Critical Role of Animal Science RESEARCH in Food Security and Sustainability. Committee on Considerations for the Future of Animal Science Research, N. Research Council of the National Academies. Press. Washington, D.C.

¹² Villagra, S., Wollny, C. B.A. and Giraud, C., 2002. Fencing and sheltering increase the number of marketable lambs in northern Patagonia, Argentina. *Deutscher Tropentag Congress. Book of abstracts*. October 9–11, 2002, Witzenhausen, Germany. pp210

¹³ Broom DM, Galindo FA, Murgueitio E. 2013 Sustainable, efficient livestock production with high biodiversity and good welfare for animals. *Proc R Soc B* 280: 20132025. <http://dx.doi.org/10.1098/rspb.20132025>

muerres perinatales de 12 a 40%, y hasta un 80% de mortalidad en ovejas gestantes^{14,15}. Además, en Colombia se le suma la falta de registros durante la producción¹⁶. La baja tasa de destete (61%) en la ganadería bovina Argentina, se atribuye a problemas sanitarios como consecuencia de un inadecuado o inexistente plan sanitario y de manejo¹⁷.

IV.4. En los tres países el BA y las prácticas ambientales sostenibles se rigen por normas legislativas internacionales y nacionales en el marco de cada país, tales como: Código Sanitario para los Animales Terrestres de la OMSA (2021), International Wool Textile Organisation (IWTO); ISO/TS 34700: 2016 de Gestión del bienestar animal; Resol. 1697/2019 de SENASA de Argentina, Resol. 136/2020 de Colombia, Ley 20380/2019 Dec. 28, 29 y 30 de Chile, que protegen el proceso de producción desde el origen hasta el consumidor. Para la evaluación del BA regionalmente se emplean herramientas basadas en Welfare Quality¹⁸, AWIN¹⁹ y otras con adaptaciones a las particularidades de cada eco-región, como ser: Guías de aplicación con Estándares de BA de Ovinos²⁰, producción de ganado vacuno de carne (BPG-VC)²¹; Protocolo Bienest.AR²² para bovinos en engorde entre otros, que promuevan el progreso sostenible en el tiempo con la entrega de soluciones prácticas²³. El INTA, la UACH y Agrosavia, vienen desarrollando y validando tecnologías de proceso junto a los productores para elevar los índices productivos y mejorar la resiliencia de los sistemas ganaderos de cada país. Por otra parte, el desarrollo de sistemas productivos sustentables que valoren sus productos por los nuevos atributos, escala gracias al rol de la extensión que contempla una mayor participación de actores y un accionar más coordinado, involucrando los conocimientos sistemáticos provenientes de la ciencia y tecnología con los conocimientos tácitos que se adquieren en el propio proceso productivo²⁴. Sin embargo, es necesario aportar al análisis transdisciplinar desde la ciencia del bienestar animal y el concepto de “Un bienestar”. En este contexto, para promover la sostenibilidad de los sistemas en el tiempo, aumentar la permanencia de familias en zonas rurales y atender la demanda de productos con trazabilidad y certificación de proceso, esta propuesta tiene como, **objetivo principal** contribuir a la resiliencia de sistemas ganaderos, con foco en “Un Bienestar”, al implementar buenas prácticas ganaderas para bovinos y ovinos basadas en los principios de bienestar animal. **Objetivos específicos:** i) Fortalecer la capacidad co-participativa de comunidades ganaderas de bovinos y ovinos en 6 ecorregiones caracterizadas de Argentina, Chile y Colombia; ii) Implementar herramientas de BPGs-BA asociadas a los dominios de la nutrición, salud, ambiente e interacción humano-animal, en unidades demostrativas y experimentales (UDE) a través de la co-innovación; iii) Difundir y comunicar los productos generados, para facilitar su apropiación y fortalecer la red de conocimiento y alianzas entre los organismos participantes regionales e internacionales.

IV.5. Beneficiarios directos: 28 productores y productoras de bovinos y ovinos en 28 UDE de Argentina (10), Chile (10) y Colombia (8), 700 productores que recibirán capacitaciones en forma directa relacionadas a las innovaciones en UDE vecinas, 300 técnicos asesores privados y públicos, 750 profesionales jóvenes y 250 estudiantes en Cs. Agropecuarias y afines, 9 organismos asociados. En el proceso co-participativo se promoverá y asegurará la intervención activa de mujeres. **Beneficiarios indirectos:** actores del entramado productivo de bovinos y ovinos donde aprox. 1500 familias ganaderas serán informadas en innovaciones tecnológicas (IT) asociadas a BPGs-BA, un 30% de los org. gubernamentales y decisores de políticas públicas utilizarán las IT para adecuar y redactar normativas y regulaciones, y se informará la comunidad en general de cada país.

IV.6. El impacto potencial de la propuesta estima que 100 productores en los tres países implementen IT asociadas a BPGs-BA validadas en la producción ganadera comercial y de consumo, como: adecuación de

¹⁴ Villagra E. y col. 2015. Productive and income contributions of sheep, goat and cattle, and different diversification schemes in smallholder production systems of Northern Patagonia, Arg. Tropical Animal Health and Prod. Vol. 47, Issue 7, pp 1373-1380.

¹⁵ Crempien C. 2001. Control de la mortalidad neonatal de corderos. En: González M (ed). Cursos Avances en Producción Ovina 2001. Serie Actas INIA N° 10, Santiago, Chile, Pp 51-67.

¹⁶ Bustamante, C. V. R., Cortés-Alcaide, P., Ortiz, R. E., Cañas-Alvarez, J. J., & Rios-de Alvarez, L. (2022). Typification of ovine and caprine production systems in the Colombian dry tropic. Small Ruminant Research, 106730.

¹⁷ Esperebent, C. Radiografía de la ganadería de cría bovina argentina. 2022 Revista IDIA 21. ISSN en línea 2796-8626.

¹⁸ Welfare Quality. 2009. Welfare Quality® assessment protocol for cattle. Welfare Quality® Consortium, Lelystad, Netherlands.

¹⁹ Animal Welfare Indicators (AWIN). 2015. AWIN welfare assessment protocol for sheep.

²⁰ Manual de bienestar animal ovinos. Estándares de bienestar animal para la cría, la faena y el transporte de ovinos. 2019. Disponible: <https://www.argentina.gob.ar/senasa/bienestar-animal/manuales>

²¹ Red de BPA 2019. Buenas prácticas ganaderas: guía para la implementación en vacunos de carne. Disponible: <https://redbpa.org.ar>

²² Bienest.AR. 2021. Disponible: <http://hdl.handle.net/20.500.12123/10568>

²³ Paranhos da Costa, M J.R., Huertas, S. M., Gallo C., Dalla Costa, O. A. Strategies to promote farm animal welfare in Latin America and their effects on carcass and meat quality traits. Meat Science, v. 92 (3), 2012, pp-221-226. doi.org/10.1016/j.meatsci.2012.03.005

²⁴ PROCISUR. 2012. Rol de la extensión rural en la gestión de innovaciones. Montevideo, Uruguay.

infraestructura de manejo, implementación planes sanitarios y evaluación del BA para toma de decisiones. Se espera que al final del proyecto 700 productores y sus familias se habrán capacitado en IT de BPGs-BA, tomando como ej. las UDE vecinas. Al final del primer año, se espera tener una línea de base del conocimiento de BPGs-BA, producción animal y manejo de los productores de UDE para cada región y país, quienes al final del proyecto se encontrarán aplicando las IT de BPGs-BA propuestas, con reducción de pérdidas por mortalidad-morbilidad, reducción de costos en procesos de producción, aumento en la calidad de productos de origen animal, mitigando el efecto del cambio climático y contribuyendo a la resiliencia de las fincas. En conjunto se estima potencialmente alcanzar a más de 353.000 individuos (110.000 de Argentina, 120.000 de Chile, 123.000 de Colombia), dedicados a la producción ganadera comercial y de consumo de bovinos y ovinos, y un alcance internacional mediante la difusión de los organismos internacionales.

IV.7. El modelo de negocio de la plataforma regional de co-innovación ofrece como propuesta de valor el paquete de IT asociadas a BPGs-BA, cursos y talleres de capacitación, material de divulgación audiovisual y escrito, validado por un grupo transdisciplinario, destinado a sistemas de producción bovina y ovina con necesidad de implementar prácticas sostenibles. Los clientes serán los org. asociados, organización de productores, profesionales, técnicos asesores, y otros actores del entramado productivo de bovinos y ovinos. Los canales de distribución y comunicación serán sitios web de los org. co-ejecutores, asociados y de FONTAGRO además de redes sociales. Los puntos de contacto directo y distribución de productos serán las UDE que servirán de replicadores y reuniones entre otros. Actividades claves: talleres co-participativos para la co-innovación de las IT de BPGs-BA, validar e implementarlas en UDE y formación de agentes de cambio. Los recursos financieros y humanos clave serán los aportados por FONTAGRO y los organismos co-ejecutores, además de los de los socios claves: org. asociados regionales e internacionales, empresas agropecuarias y organismos gubernamentales asociadas a la propuesta.

IV.8. El proyecto es congruente con las líneas estratégicas del Plan de Mediano Plazo (PMP) del FONTAGRO, especialmente con la línea estratégica I: Fincas en red resilientes y sostenibles.

IV.9. Alineación al BID y FONTAGRO: La CT se alinea a la estrategia Institucional 2020-2023 del BID (Documento AB-3190-2), reconociendo los desafíos en ALC y compartiendo la visión, objetivos estratégicos y principios rectores; y a los marcos sectoriales de Agricultura y Gestión de Recursos naturales, y de Seguridad Alimentaria de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Gestión de Riesgos por Desastres (CSD/RND), del sector de Cambio Climático y Sostenibilidad del BID (CSD/CSD). Adicionalmente, esta CT se apoya en las prioridades del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2020-2025 de FONTAGRO, en sus tres estrategias: Estrategia I: Fincas en red resilientes y sostenibles; Estrategia II: Sistemas productivos, agroecosistemas y territorios sostenibles y la Estrategia III: Alimentos, nutrición y salud.

IV.10. Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Está CT colabora en fomentar soluciones que apoyan a los siguientes ODS 1) Fin de la pobreza, 2) Hambre cero, 4) Educación de calidad, 8) Trabajo decente y crecimiento económico, 12) Producción y consumo responsable, 13) Acción por el clima, 15) Vida de ecosistemas terrestres, 16) Paz, justicia e instituciones sólidas y 17) Alianzas para lograr los objetivos.

5 DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES, ACTIVIDADES, Y PRESUPUESTO

Esta cooperación técnica está constituida por los siguientes componentes, actividades, resultados, productos y presupuesto.

COMPONENTE 1. Fortalecer la capacidad co-participativa. El objetivo es fortalecer la capacidad co-participativa de comunidades ganaderas de bovinos y ovinos en 6 ecorregiones caracterizadas de Argentina: región Patagonia norte, Nordeste; Chile: regiones de O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos y Colombia: región natural Andina y natural de la Amazonia. Se realizarán durante el primer trimestre del 1er año de ejecución del proyecto las siguientes actividades: 1.1) promover una plataforma regional de co-innovación, 1.2) Sistematizar experiencias y priorizar herramientas de BPGs-BA en grupos focales co-participativas acorde a las particularidades de cada ecorregión. **Resultado esperado:** Contar con seis comunidades ganaderas y organismos trabajando en plataforma co-participativa y transdisciplinaria para un análisis integral para priorizar las BPGs-BA que serán implementadas en las ecorregiones caracterizadas.

Actividad 1.1. Promover una plataforma regional de co-innovación. El Objetivo es potenciar alianzas, generar un espacio para facilitar la gestión participativa e incluyente. Para lograr este objetivo, Argentina (ejecutor) liderará la organización de un (1) taller virtual de difusión junto a los organismos co-ejecutores y asociados de los tres países, para ratificar el acuerdo-compromiso de participación (roles y responsabilidades). Seguidamente, el líder de cada ecorregión

organizará un (1) taller presencial junto con los beneficiarios directos en el territorio para socialización del proyecto, fomentar el diálogo intergrupal, compartir conocimiento, experiencias y establecer contactos. Se parte de la base que los organismos participantes (INTA, UACH, Agrosavia, FCV-UNNE, Programa Cambio Rural, INIA, ProAgro, FEDEGAN, Uniagraria) ya vienen trabajando en las regiones elegidas y existen pre-acuerdos con las organizaciones de productores.

Resultado esperado: Fortalecer las capacidades interinstitucionales en las ecorregiones.

Producto 1: Nota técnica con plan de acción acordado de la Plataforma co-participativa fortalecida y activa.

Actividad 1.2. Sistematizar experiencias y priorizar herramientas de BPGs-BA en grupos focales co-participativos en la plataforma, acorde a las particularidades de cada ecorregión. El objetivo es establecer los lineamientos estratégicos de las BPGs-BA a implementar según particularidades locales de los sistemas ganaderos de bovinos y ovinos a nivel de cada país y ecorregiones. Para lograr este objetivo, se conformarán dos grupos focales por especie (bovino y ovino) con la participación de extensionistas, investigadores y asesores privados, que definirán aquellas líneas estratégicas que se consideren apropiadas para cada tipo de sistema productivo y zona agroecológica, que en al menos dos (2) talleres co-participativos bimodales (virtual y presencial) se aplicará el concepto de Cuadro de Mando Integral (CMI)²⁵, para el desarrollo, análisis y formulación de la estrategia, de acuerdo a las particularidades y denominadores comunes de los sistemas ganaderos de cada país. Los integrantes de la plataforma de trabajo realizarán un repositorio temático digital donde se recopilará la revisión y selección de material bibliográfico existente sobre el tema de Buenas Prácticas Ganaderas (BPGs) basadas en los principios de bienestar animal (BA), relacionados al manejo nutricional, estatus de salud, ambiente e interacción humano-animal con evaluación/validación previa (suplementación estratégica, manejo en la aplicaciones de medicamentos, manejo de parasitosis, problemas podales, manejo de crías y madres al parto y destete, disponibilidad de fuentes de agua, reparos, infraestructura de las instalaciones de manejo entre otros, manejo racional en corrales y otras dependencias, evaluación de temperamento). Para las herramientas que son necesario evaluar, validar y eventualmente adaptar, se definirán ensayos en unidades experimentales de los institutos de investigación agropecuaria participantes y en unidades demostrativas en finca de productores (Componente 2). En esta instancia, se identificarán aquellas que presenten indicadores que permiten las comparaciones entre distintos países, áreas geográficas, grupos socioeconómicos y años, además que sean económicas y accesibles en los costos en su recopilación y disponibilidad de acceso a las fuentes²⁶. Cada grupo focal tendrá un facilitador (miembro de los organismos co-ejecutores) responsable de convocar a las reuniones y elaborar un documento de trabajo con memorias de los talleres de cada ecorregión por país. **Resultado esperado:** Herramientas de BPGs-BA adecuadas a las particularidades de cada ecorregión.

Producto 2: Nota técnica (con herramientas e indicadores priorizados aplicables a bovinos y ovinos y sus particularidades)

COMPONENTE 2. Implementar las herramientas de BPGs-BA en las unidades experimentales y demostrativas. El objetivo es implementar herramientas de BPGs-BA asociadas a los dominios de la nutrición, salud, ambiente e interacción humano-animal, en unidades demostrativas y experimentales (UDE) a través de la co-innovación. Se realizará durante el tercer trimestre del 1er año y el segundo año de ejecución del proyecto las siguientes actividades: 2.1) Capacitación y entrenamiento de equipos técnicos implementadores de herramientas de BPGs-BA, 2.2) Intervención y monitoreo de unidades experimentales y demostrativas establecidas, 2.3) Evaluación de intervenciones realizadas en las unidades establecidas. **Resultado esperado:** Unidades demostrativas y experimentales implementando, evaluando y validando las herramientas de BPGs-BA seleccionadas, con la intervención de equipos técnicos capacitados.

Actividad 2.1. Capacitación y entrenamiento de equipos técnicos implementadores de las herramientas de BPGs-BA. El objetivo es conformar equipos técnicos implementadores capacitados y entrenados en cada país. Para lograr este objetivo, primeramente, en cada país se conformarán equipos de técnicos implementadores con miembros de los organismos co-ejecutores y asociados, según especie y ecorregión. Se realizarán al menos 6 talleres (virtuales y presenciales) con expertos y asesores regionales e internacionales, liderado el de ovinos por referentes de Chile y el de bovinos por referentes de Argentina, donde se realizará un abordaje multidisciplinario con una visión de “Un Bienestar”, asociado a los problemas de sostenibilidad y resiliencia de los sistemas, de gestión de riesgos y desastres, además como evaluar el beneficio y aplicabilidad de las BPGs-BA que se propone validar. Se prevé talleres de entrenamientos teórico-prácticos presenciales para evaluar la factibilidad y robustez de las herramientas entre las cuales se mencionan algunas preexistentes: protocolo Welfare Quality²¹, AWIN²² (Animal Welfare Indicators) específicos para ovinos, protocolo para bovinos²⁷, protocolo para bovinos en engorde Bienest.AR²⁵; estándares de bienestar animal de ovinos²³, Guía de

²⁵ Robert S, Kaplan y David P, Norton. Execution Premium, Harvard Business School Press, 2008

²⁶ Cecchini, 2005: 19; INDES, 2006

²⁷ Medrano-Galarza, C., Zúñiga-López, A. y García-Castro, F.E. 2020. Evaluación de bienestar animal en fincas bovinas lecheras basadas en pastoreo en la Sabana de Bogotá, Colombia. Revista MVZ Córdoba. 25 (2): e1708. <https://doi.org/10.21897/rmvz.1708>.

Buenas Prácticas Ganaderas para vacunos de carne²⁴entre otros. Se evaluará a los técnicos implementadores entrenados, en al menos dos UDE por país y luego se aplicará la prueba del Coeficiente kappa de Cohen para evaluar concordancia entre técnicos entrenados. **Resultado esperado:** Técnicos implementadores capacitados y entrenados en dar respuesta a demandas para ofrecer soluciones con enfoques múltiples para promover el bienestar de bovinos y ovinos.

Producto 3: Talleres organizados de capacitación y entrenamiento.

Actividad 2.2. Intervención y monitoreo de unidades experimentales y demostrativas. El objetivo es Implementar y validar herramientas de BPGs-BA en unidades experimentales y demostrativas en cada ecorregión de cada país. Para lograr este objetivo, el equipo de técnicos implementadores de cada ecorregión en Argentina (región Patagonia norte, Nordeste), Chile (regiones de O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos) y Colombia (región natural Andina y natural de la Amazonia), conducirán el proceso de selección e intervención de las unidades. Los técnicos agruparán a los productores de bovinos y ovinos con orientación única o combinada, con finalidad comercial en ferias o de manera directa (de acuerdo a la escala de producción, infraestructura, condiciones agroecológicas, acceso a los mercados, sistema de gestión utilizado, prácticas de manejo, entre otros) para generar espacios de construcción de conocimiento en equipo y mecanismos para compartir y hacer uso del conocimiento para la mejora continua de los procesos involucrados descrito en el componente 3. El proceso será conducido por los técnicos implementadores y los responsables de cada unidad, en al menos (28) UDE distribuidas en entre los tres países, donde inicialmente se establecerá: 1) un responsable de la unidad para acompañar y auxiliar al técnico implementador durante la/s jornada/as de visita, 2) un cronograma de trabajo común, 3) factibilidad y medios para acceder a los diferentes sectores y toma de registros (planillas, fotografías, audiovisuales, entre otros), 4) un programa de capacitaciones al personal de campo acorde a sus necesidades, 5) responsables locales encargados de la implementación. Se realizará un diagnóstico inicial integral basado en el análisis estructural y funcional de los principales medios de vida de la familia, tomando como base de análisis a la unidad productiva. Además, se hará el diagnóstico del BA aplicando algunos de los protocolos y guías mencionados en la Act. 1.2, según corresponda. Luego del diagnóstico base, se trabajará en co-crear y validar algunas herramientas en las UDE (como parte de tesis de posgrado) y otras se aplicarán en las unidades demostrativas. En esta instancia, también se identificarán las principales limitaciones a resolver para facilitar la adopción de las herramientas de BPG-BA propuestas (ej. necesidad de bebederos, comederos, alambrados, aguadas para poder implantar pasturas y hacer un pastoreo racional, materiales para mejoras de la infraestructura de manejo, tablas, media sombra/refugios dependiendo de la ecorregión y considerando las condiciones climáticas entre invierno y verano; kit del personal de campo/botiquín, termómetros, banderas para manejo, entre otros). Por otro lado, para facilitar los registros se entregarán herramientas de gestión de la información (planilla de registro de accidentes con animales, registros de animales enfermos, registro de uso de antimicrobianos, entre otras) que permitirá facilitar el monitoreo y la autoevaluación del proceso. Durante el proceso de implementación y evaluación, se tomarán registros audiovisuales que serán utilizados como insumos para el componente 3. Durante todo el proceso se harán encuestas de seguimiento semiestructuradas a los técnicos implementadores para evaluar su capacidad de respuesta y conocimiento de BPGs-BA. Para medir el cambio atribuible a las acciones del proyecto, se seguirá el método de diferencia-en-la-diferencia que combina la comparación de antes y después del proyecto con una comparación entre unidades demostrativas participantes y no participantes. **Resultado esperado:** Se dispondrá de 6 unidades experimentales y 22 unidades demostrativas instaladas y conformadas en una comunidad de práctica (CoP) aplicando herramientas de BPGs-BA validadas y recibiendo asistencia técnica.

Producto 4: Bases de datos con UED intervenidas.

Actividad 2.3. Evaluación de las intervenciones realizadas en las unidades experimentales y demostrativas establecidas. El objetivo es evaluar las BPGs-BA implementadas en las unidades experimentales y demostrativas que aplican las herramientas. Para lograr este objetivo, los miembros de la plataforma en los equipos de gestión de grupos focales por especie, realizarán evaluaciones mediante un enfoque multidimensional de acuerdo al concepto de "Un Bienestar". En cada unidad, el responsable del mismo, realizará la autoevaluación al inicio, intermedio y final del proceso, para obtener un análisis comparativo y favorecer la conversión del conocimiento de tácito a explícito. Luego, se acordarán reuniones co-participativas en cada unidad para la entrega de informes de avance y finales con el resultado de las mejoras alcanzadas con la aplicación de las herramientas propuestas. **Resultado esperado:** Contar con 28 UDE implementando, adaptando, evaluando y demostrando alternativas de buenas prácticas ganaderas enfocadas a "Un bienestar".

Producto 5: Notas técnicas creadas de los talleres y reuniones desarrollados, de lecciones aprendidas, bases de datos e investigación desarrollada.

COMPONENTE 3. Difusión y promoción de los productos generados. Objetivo: difundir y comunicar los productos generados, para facilitar su apropiación y fortalecer la red de conocimiento y alianzas entre los organismos participantes

regionales e internacionales. Se realizarán durante el segundo semestre del 1er año y hasta el final de la ejecución del proyecto las siguientes actividades: 3.1) Elaboración de material para cursos de capacitación y entrenamiento, 3.2) Organización y desarrollo de eventos de difusión y capacitación y 3.3) Divulgación de resultados y logros del proyecto. La estrategia de comunicación y gestión de conocimiento en los 3 países se basa en un proceso horizontal de extensión utilizando las cuatro formas de conversión del conocimiento: socialización, exteriorización, combinación e interiorización, implementado en los diferentes componentes. De esta manera se busca facilitar el escalamiento de la experiencia a otros productores pertenecientes a los organismos participantes regionales e internacionales. **Resultado esperado:** Contar con Agentes de cambio (familias ganaderas, productores, asesores, profesionales, estudiantes, entre otros) informados, capacitados, entrenados y fortalecidos en sus capacidades, trabajando en red para incrementar la resiliencia de las fincas.

Actividad 3.1. Elaboración de material para cursos de capacitación y entrenamiento. El Objetivo es contar con programas de capacitación y entrenamiento en BPGs-BA elaborados para formadores de formadores locales/implementador y agentes de cambio. Los miembros de la plataforma mediante los equipos de gestión, definirán los contenidos de los cursos de capacitación para técnicos asesores y comunidades de práctica, comprometidos ante la problemática global de BPGs-BA. El equipo de gestión de comunicación de INTA liderará el trabajo en red con los responsables de comunicación de cada organismo participante e informará a FONTAGRO. El principal contenido de este material será el conocimiento generado en los componentes 1 y 2. A mitad del segundo año, las currículas y cursos se subirán al sitio web del proyecto generado en la página de FONTAGRO, en conexión con los sitios web institucionales de los organismos co-ejecutores y asociados nacionales e internacionales. **Resultado esperado:** Contar con al menos dos (2) currículas y cursos de capacitación y entrenamiento en BPGs-BA elaborados.

Producto 6: Notas técnica creadas de manuales y guías de capacitación (digitales y en papel).

Actividad 3.2. Organización y desarrollo de eventos de difusión y capacitación. El objetivo es organizar y desarrollar seminarios de difusión y talleres co-participativos de capacitación y entrenamiento para agentes comprometidos ante la problemática global de BPGs-BA. Para lograr este objetivo, el equipo de gestión de comunicación de INTA junto a los responsables de comunicación de cada organismo participante seguirá la estrategia de nodos regionales para democratizar el conocimiento con participación activa de los actores. Se contará con tecnologías de la información y comunicación (TIC) como redes sociales institucionales y otras plataformas de libre acceso para difusión y divulgación de los eventos. La conversión del conocimiento se realizará mediante la imitación y práctica, la educación y entrenamiento formal para técnicos formadores de formadores en eventos virtuales y presenciales administrados por los equipos de gestión y asesores internacionales. Se prevé realizar: un seminario de lanzamiento del proyecto para socializar el mismo, al menos dos (2) talleres de campo para productores nacionales ejecutados en cada país, dos (2) cursos nacionales para técnicos formadores de formadores locales; tres (3) cursos internacionales (a distancia y semipresencial) para estudiantes de carreras de Cs. Agropecuarias y Veterinarias; dos (2) seminarios para productores ejecutados en cada país, # Webinars de difusión para diferentes actores de la cadena. Para conocer la evolución del proyecto se aplicarán encuestas de seguimiento semiestructuradas a los participantes y beneficiarios de los diferentes eventos, con el fin de evaluar el proceso de conversión del conocimiento. **Resultado esperado:** Contar con seminarios de difusión, cursos y talleres co-participativos de capacitación y entrenamiento desarrollados y ejecutados/evaluados agentes de cambio comprometidos ante la problemática global de BPGs-BA.

Producto 7: Talleres organizados.

Actividad 3.3. Divulgación de resultados y logros del proyecto a través de diferentes medios. El objetivo es disseminar los resultados y productos generados durante el proyecto para fortalecer la red de agentes de cambio de las BPGs-BA a futuro. Para lograr este objetivo, durante el segundo y tercer año del proyecto, los equipos de gestión de comunicación de cada organismo junto a los líderes de cada país, realizarán notas técnicas y entrevistas en medios de comunicación y divulgación (radial y escrito) para sensibilizar productores, técnicos y profesionales regionales e internacionales. Presentarán resultados del proyecto en al menos 2 eventos especializados de carácter internacional. Al finalizar el proyecto, al menos se habrá defendido una tesis de posgrado por país, enviado a revisión para revistas especializadas tres (3) artículos científicos (1 por país). Entre el 2do y 3er año se publicarán 3 artículos temáticos y al menos 6 notas técnicas. Se dispondrá de contenidos del proyecto con resultados y logros en página del proyecto en sitio web de FONTAGRO, y en plataforma digital de organismo internacional (*One Welfare*), además se contará con redes sociales. **Resultado esperado:** Fortalecimiento institucional de la alianza estratégica con incremento de agentes de cambio y sociedad informada (nacional e internacional) sobre la problemática global de BPGs-BA en la cadena de ovinos y bovinos de ALC.

Producto 8: Documentos de trabajo preparados.

V.1. El monto total de la operación es por US\$ 764.311 de los cuales FONTAGRO financiará de sus propios fondos un total de US\$ 200.000. El resto de los fondos, US\$ 564.311, corresponde a los aportes de contrapartida en especie de las instituciones participantes.

Presupuesto Consolidado (en US\$)

Recursos financiados por:	FONTAGRO				CONTRAPARTIDA				TOTAL
	Fundación ArgenINTA/INTA (Argentina)	Universidad Austral de Chile (Chile)	Agrosavia (Colombia)	Subtotal	Fundación ArgenINTA/INT A (Argentina)	Universidad Austral de Chile (Chile)	Agrosavia (Colombia)	Subtotal	
01. Consultores	7.500	7.500	3.000	18.000	196.000	185.000	183.311	564.311	582.311
02. Bienes y servicios	17.000	2.000	10.000	29.000					29.000
03. Materiales e insumos	11.000	9.000	8.000	28.000					28.000
04. Viajes y viáticos	10.000	10.000	10.000	30.000					30.000
05. Capacitación	8.000	13.000	9.900	30.900					30.900
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	9.600	10.000	9.700	29.300					29.300
07. Gastos Administrativos	8.300	5.900	5.800	20.000					20.000
08. Imprevistos	1.600	1.600	1.600	4.800					4.800
09. Auditoría Externa (4)	10.000	-	-	10.000					10.000
Total	83.000	59.000	58.000	200.000	196.000	185.000	183.311	564.311	764.311

Cuadro de Máximos Admitidos (en US\$)

Categoría de Gasto	Hasta:	Máximo Admitido	Máximo de su Proyecto
01. Consultores y Especialistas	60%	120.000	18.000
02. Bienes y Servicios	30%	60.000	29.000
03. Materiales e Insumos	40%	80.000	28.000
04. Viajes y Viáticos	30%	60.000	30.000
05. Capacitación	30%	60.000	30.900
06. Diseminación y Manejo del Conocimiento	30%	60.000	29.300
07. Gastos Administrativos	10%	20.000	20.000
08. Imprevistos	5%	10.000	4.800
09. Auditoría	5%	10.000	10.000

6 AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- VI.** Agencia ejecutora. El organismo ejecutor (OE) es la Fundación ArgenINTA, que ha sido creada por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina en 1993, como institución sin fines de lucro para contribuir a la realización de los objetivos del INTA y de promover el desarrollo sustentable autónomo con un enfoque regional y territorial dentro de una visión nacional. Esta institución fue creada para conformar un espacio institucional que facilita la relación entre lo público y lo privado. Fundación ArgenINTA está regida por un Consejo de Administración integrado por el INTA, Confederaciones Rurales Argentinas (CRA), Asociación Argentina de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola (AACREA), Federación Agraria Argentina (FAA), Sociedad Rural Argentina (SRA), Confederación Intercooperativa Agropecuaria (CONINAGRO), Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Facultades de Agronomía y Veterinaria, dos miembros benefactores provenientes de una entidad o empresa agroindustrial y un representante de los Consejos de Centros Regionales. La gestión administrativa y financiera del proyecto será llevada por el OE de acuerdo con las políticas del Banco y el Manual de Operaciones de FONTAGRO. La Fundación ArgenINTA será responsable del monitoreo y seguimiento financiero y administrativo del proyecto. Esta institución será responsable de llevar adelante la implementación del plan financiero de todo el proyecto. El investigador líder del INTA participará anualmente de los Talleres de Seguimiento Técnico de FONTAGRO, en donde presentará los avances técnicos anuales del plan de trabajo realizado por la plataforma.
- VI.1.** El OE será responsable de implementar las actividades descritas previamente, junto con las organizaciones co-ejecutoras y asociadas citadas en el Anexo I. El OE administrará los fondos otorgados por el Banco, en su calidad de Administrador de FONTAGRO, y remitirá las partidas necesarias a las organizaciones co-ejecutoras para que estos últimos también cumplan con las actividades previstas en su plan de trabajo anual y de conformidad con lo establecido en el correspondiente Convenio de Co-Ejecución. La gestión administrativa y financiera del proyecto será llevada por el OE de acuerdo con las políticas del Banco y el Manual de Operaciones de FONTAGRO. Durante la ejecución del Proyecto, y a fin de poder cubrir cualquier necesidad operativa que pueda surgir, el Organismo Ejecutor podrá actuar, previa solicitud del Co-Ejecutor y no objeción de la Secretaría, como administrador y ejecutor de los fondos del Co-Ejecutor, correspondiéndole la responsabilidad de la gestión administrativa y financiera de estos recursos pero manteniéndose en el Co-Ejecutor la responsabilidad técnica en cuanto a la ejecución e implementación técnica del Proyecto, según lo indicado en el correspondiente Convenio de Co-ejecución y las disposiciones de este Convenio.
- VI.2. Adquisiciones.** Fundación ArgenINTA deberá realizar la adquisición de bienes y servicios, observando la Política de Adquisiciones de Bienes y Obras financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2349-15). Para la contratación de consultores se aplicará la Política para la Selección y Contratación de consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15). En el caso de que el ejecutor transfiera recursos del Banco Interamericano de Desarrollo a los co-ejecutores deberá supervisar y asegurar que apliquen las Políticas de Adquisiciones antes mencionadas.
- VI.3. Sistema de gestión financiera y control interno.** El OE deberá mantener controles internos tendientes a asegurar que: i) los recursos del Proyecto sean utilizados para los propósitos acordados, con especial atención a los principios de economía y eficiencia; ii) las transacciones, decisiones y actividades del Proyecto son debidamente autorizadas y ejecutadas de acuerdo a la normativa y reglamentos aplicables; y iii) las transacciones son apropiadamente documentadas y registradas de forma que puedan producirse informes y reportes oportunos y confiables. La gestión financiera se registrará por lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12) y el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO.
- VI.4. Informe de Aseguramiento Razonable de la Ejecución de Gastos del Proyecto.** El OE deberá contratar desde el inicio del proyecto a una Firma Auditora Independiente (FAI) para realizar un trabajo de "Aseguramiento razonable de ejecución de Gastos" con base a términos de referencia específicos remitidos por la Secretaría Técnica Administrativa (STA) y a la lista de firmas autorizadas por el Banco para el país sede del OE. El trabajo de Aseguramiento Razonable de Ejecución de Gastos abarcará al monto total de la operación (incluyendo el financiamiento de FONTAGRO y la contrapartida local). Durante la vigencia del proyecto, se deberá presentar informes financieros anuales de Aseguramiento Razonable de Gastos (al 31 de diciembre de cada año, acumulados) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar el proyecto, Fundación ArgenINTA, como OE, presentará al Banco, a través de la STA de FONTAGRO, un Informe Financiero Final de Aseguramiento Razonable de la Ejecución de los gastos. Este trabajo de Aseguramiento Razonable se contratará con cargo a la contribución y de conformidad con lo establecido en la política del Banco OP-273-12. El informe final de Aseguramiento Razonable de Gastos deberá ser presentado al Banco en un plazo no mayor a 90 días posteriores

a la fecha convenida de último desembolso de la contribución. Los mismos serán revisados y aprobados por el Banco, a través de la STA.

- VI.5. Informes Técnicos del Proyecto.** Durante el periodo de Desembolsos del Proyecto, Fundación ArgenINTA, como OE, deberá presentar al Banco y a través de la Secretaría Técnica Administrativa (STA) de FONTAGRO, los productos comprometidos, así como otros informes solicitados. En el caso de los productos y resultados comprometidos, los mismos deberán estar acompañados por una nota oficial en calidad de “aval” por parte de la organización que los remite. La carta aval refiere a un control interno de revisión de pares de la propia institución participante, denotando que el proceso se ha llevado a cabo con transparencia y robustez científico-técnica. Durante el periodo de Desembolsos del proyecto, se deberá presentar informes técnicos de avances anuales (a diciembre de cada año) denominados ISTAS (Informes de Seguimiento Técnico Anual) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar la ejecución de esta cooperación técnica, el OE presentará al Banco, a través de la STA, todos los productos y resultados comprometidos en la matriz de productos citada en Anexos, un Informe Técnico Final que describa los resultados y logros más importantes del proyecto y una base de datos de indicadores técnicos asociados.
- VI.6. Resumen de organización de monitoreo y reporte.** El OE realizará la supervisión y monitoreo de la CT durante la vigencia de la misma. El monitoreo y supervisión del proyecto permitirá dar seguimiento a la evolución del alcance de los productos establecidos en la matriz de productos de la sección anterior. El monitoreo, supervisión y reporte será conducido de acuerdo con las políticas del Banco y las guías aprobadas por FONTAGRO.
- VI.7. Desembolsos.** En cumplimiento de las normas de FONTAGRO, el período de ejecución técnica del proyecto será de 42 meses y el período de desembolsos será de 48 meses. El primer desembolso se realizará una vez se cumpla con los procedimientos establecidos en el Manual de Operaciones de FONTAGRO, los siguientes desembolsos se realizarán semestralmente una vez se haya justificado al Banco al menos el 80% de los gastos ejecutados sobre el saldo total de los anticipos de fondos realizados con anterioridad. Los desembolsos podrán ser autorizados conforme se hayan entregado los productos comprometidos del periodo inmediato anterior.
- VI.8. Tasa de cambio.** Para efectos de lo estipulado en el Artículo 9 de las Normas Generales, la tasa de cambio aplicable será la indicada en el inciso (b)(ii) de dicho Artículo. Para dichos efectos, la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio en la fecha efectiva en que el Organismo Ejecutor o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.
- VI.9.** Durante la ejecución del Proyecto también podrán participar nuevas instituciones, siempre y cuando Fundación ARGENINTA, como OE, confirme que la nueva entidad tiene capacidad legal y financiera para participar en el Proyecto y obtenga la no-objeción escrita de FONTAGRO y el Banco. La nueva entidad podrá participar en el Proyecto como organización co-ejecutora, en cuyo caso Fundación ARGENINTA, como OE, deberá suscribir con la nueva entidad un acuerdo de co-ejecución, según corresponda, incluyendo las actividades y responsabilidades que asumirá la nueva entidad durante la ejecución del Proyecto y, en caso corresponda, el aporte de contrapartida al Proyecto; o (ii) Organización Asociada, en cuyo caso Fundación ARGENINTA, como OE, deberá comunicar por escrito a la nueva entidad los principales términos y condiciones del presente Convenio, y, en caso corresponda, las indicaciones para asegurar el aporte que efectuará al Proyecto. Fundación ARGENINTA, como OE, se compromete a llevar a cabo las gestiones necesarias y que estén a su alcance a fin de que las nuevas entidades cumplan con las disposiciones del Convenio firmado con el BID a efectos de este proyecto de cooperación técnica.
- VI.10.** FONTAGRO, como mecanismo de cooperación regional, fomenta que las operaciones se ejecuten a través de plataformas regionales, con el objetivo que los beneficios derivados de ella impacten positivamente en todos los países participantes. En esta oportunidad, la plataforma regional y por tanto los beneficios que esta genere, serán extensivos a las instituciones y países que a continuación se describen:

Como organizaciones co-ejecutoras:

- a) [Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria de la República Argentina \(INTA\) de Argentina \(Arg\)](#), cuenta con Programas y Redes como instrumentos programáticos. La temática propuesta en el proyecto es abordada por INTA desde 2010, incluyendo proyectos de investigación relacionados al Bienestar Animal (BA). Actualmente, el Proyecto Estructural “Bienestar animal en las cadenas pecuarias de interés nacional: generación de herramientas para su promoción”, cuenta con 140 técnicos investigadores y extensionistas del INTA y de otras instituciones, abordando el BA de diferentes especies y sus sistemas de producción, Además, INTA realiza aportes en el Subcomité de BA de IRAM, en Comisión Nacional de BA de Especies Pecuarias de SENASA y en la [Red de BPA nacional](#). El INTA estará a cargo de la implementación técnica de todo el proyecto y, además, de las actividades que correspondan en Argentina, según la matriz del marco lógico y resultados,

- tiene el compromiso del aporte de contrapartida de 20 técnicos (Anexo V) afectados a la propuesta. Los fondos asignados a esta organización co-ejecutora serán administrados por Fundación ArgenINTA.
- b) [Universidad Austral \(UACH\)](#) de Chile (CL), universidad privada sin fines de lucro, fundada (Dec.supremo Nº 3757/54) en Valdivia. La facultad de Cs. Veterinarias se destaca porque lidera hace años el tema de BA en Chile, con proyectos de investigación, publicaciones en revistas científicas, organización de cursos de postgrado entre otros. Forma parte del Centro Colaborador de la OMSA para Bienestar Animal y los Sistemas de Producción para las Américas. El [Programa de BA](#) tiene un componente de trabajo con la Industria y los Productores para promover el BA, por lo cual dispone cuatro técnicos (Anexo V) y el aporte de contrapartida, para desarrollar las actividades correspondientes según la matriz del marco lógico y resultados, como así también de remitir los productos comprometidos, y administración de los fondos recibidos.
 - c) [Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria \(AGROSAVIA\)](#) de Colombia (CO), es una entidad pública descentralizada de participación mixta sin fines de lucro, de carácter científico y técnico, que contribuye a elevar la calidad de vida de la población. Cuenta con recursos que permitió el desarrollo de herramientas de BA para especies de importancia económica en Colombia. Agrosavia será co-ejecutor y líder técnico en Colombia en la presente propuesta para lo cual dispone de nueve técnicos (Anexo V) para desarrollar las actividades correspondientes según la matriz del marco lógico y resultados, como así también de la remisión de los productos técnicos comprometidos en ella, además del aporte de contrapartida al proyecto.

Como organizaciones Asociadas:

- i. [Programa Cambio Rural \(CAMBIO RURAL II\)](#) - Arg, programa que promueve el crecimiento de la producción rural a través de grupos con productores con un perfil y escala productiva similar. Contribuirá a través de sus técnicos asesores y grupos para sitios piloto en las diversas actividades del proyecto, promoviendo el escalamiento de los mismos.
- ii. [Grupo Pampa Orgánica Norte \(MAPO – INTA\)](#) - Arg, grupo de 12 productores de la región pampeana argentina, son establecimientos (entre 150 a 4000 has) con más de 25 años en producción agropecuaria orgánica certificada. Contribuirá implementando las herramientas de BPGs-BA para difundir su uso en la región.
- iii. Grupo de Productores integrado del Sur z Neuquino (PSN) – Arg, grupo de 12 productores y pobladores de la Región de Parque Nacional Nahuel Huapi, parajes El traful y Cuyin Manzano, en sistema silvopastoril de Bosque nativo. Dispondrán al proyecto con campos para unidades demostrativas y para la difusión de las prácticas en el territorio.
- iv. [Corporación Interestadual Pulmari \(CIP\)](#) –Arg., entidad del estado Nacional-provincial creada por Ley para administrar y desarrollar el área Pulmari para el desarrollo de los pueblos originarios, productores ganaderos y concesionarios privados. La misma dispondrá de unidades demostradoras para la adaptación y validación de las BPGs-BA.
- v. [Organización Nehuencho Chaiful \(ONCh\)](#)-Arg. Comunidad Mapuche organizada con el objetivo de gestionar la obtención de bienes y servicios públicos que favorezcan el arraigo y al mayor bienestar social. La misma dispondrá de unidades demostradoras para la adaptación y validación de las BPGs-BA.
- vi. [Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria \(SENASA\)](#)- Arg, entidad pública, ejecuta políticas nacionales en materia de sanidad y bienestar animal, calidad e inocuidad de los alimentos de su competencia, verifica el cumplimiento de la normativa, y velará por que las herramientas BPGs-BA estén acordes a la normativa nacional e internacional.
- vii. [Facultad de Cs. Veterinarias de la Universidad Nacional del Nordeste \(FCV-UNNE\)](#) - Arg, Contribuirá con la promoción y la difusión de los resultados entre los jóvenes profesionales que brindan servicios al sector productivo de la región, como así también hacia la sociedad en general. Además, los profesionales asignados al proyecto contribuirán con su experiencia en Sociología Rural y Urbana apoyando la extensión y desarrollo rural.
- viii. [Centro de Cs. Veterinarias de la Universidad Maimónides \(CCV-Umai\)](#) - Arg. Centro educativo privado de investigación, docencia y extensión para lograr procesos formativos de calidad. Posee equipamiento, infraestructura y personal capacitado para realizar trabajos de investigación en diversas áreas. En su estructura engloba, entre otras, a la Unidad Productora de Bovinos, Ovinos y Porcinos, un plantel permanente de ovinos que pueden operar como unidad experimental para la validación de las prácticas del proyecto.
- ix. [ProAgro Consultores \(ProAgro\)](#) - CL, entidad formada por profesionales del ámbito veterinario y agronómico, agrupa a 132 medianos productores. Facilitará el acceso a 10 unidades demostrativas de ciclo completo y engordadores, con asesores técnicos.
- x. [Instituto de Investigaciones Agropecuarias \(INIA\)](#) - CL: es la institución de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) vinculada al Ministerio de Agricultura de Chile, líder en el desarrollo agroalimentario sostenible, creando valor y proponiendo soluciones tecnológicas en beneficio de los agricultores y

- agricultoras, socios y socias estratégicas, y sociedad. Su aporte se enmarcará en el apoyo de las actividades de capacitación y divulgación a través de sus profesionales expertos en temas de bienestar animal en sistemas productivos.
- xi. [Federación Colombiana de Ganaderos \(FEDEGAN\)](#) -CO, organización gremial sin ánimo de lucro, representa los intereses de los ganaderos de carne y leche del país interactuando con distintas entidades públicas y privadas, regionales y locales. Su aporte se enmarcará en el apoyo a la gestión operativa y acompañar los procesos de socialización del conocimiento.
 - xii. [Universidad Fundación Universitaria Agraria \(UNIAGRARIA\)](#)-CO, institución de Educación Superior de carácter privado. Contribuirá en actividades de investigación, validación y adaptación de herramientas de BPGs-BA, y participación de estudiantes de pre y posgrado y docentes especialistas en el tema en los procesos de capacitación.
 - xiii. [Centro Colaborador de la Organización Mundial de Sanidad Animal \(CC-OMSA\)](#): El CC para Bienestar Animal y Sistemas Pecuarios Sostenibles es un centro formado por la Universidad de la República de Uruguay, Universidad Nacional Autónoma de México y Universidad Austral de Chile que realiza actividades de investigación, capacitación y divulgación de temas de bienestar animal y sostenibilidad pecuaria. Su aporte se enmarcará en la divulgación de los resultados del proyecto en los países miembros de la OMSA en América Latina y el Caribe a través de los servicios públicos y privados.
 - xiv. [One Welfare CIC](#): organización internacional enfocada a educar y diseminar sobre el enfoque One Welfare/Un bienestar. Su principal objetivo es resaltar las interconexiones entre el bienestar animal, el bienestar humano y el medio ambiente. Esta organización fomenta la colaboración multidisciplinaria para mejorar el bienestar humano y animal a nivel internacional. One Welfare también ayuda a promover objetivos globales clave, como apoyar la seguridad alimentaria, la sostenibilidad, reducir el sufrimiento humano y mejorar la productividad dentro del sector agrícola a través de una mejor comprensión del valor de los altos estándares de bienestar.
- VI.11. Estimación de impacto económico ex ante, ambiental y social:** Desde lo económico se busca reducir pérdidas de las crías (ovinos y bovinos) por mortalidad-morbilidad, reducir costos en los procesos de producción y mejorar la calidad (inocuidad y ética) de los productos (carne y lana) por la implementación de IT asociadas a BPGs-BA. Desde el aspecto ambiental se espera un impacto positivo a través de la incorporación de IT de procesos validadas y adaptadas a la realidad de cada ecorregión que permitirá la gestión sostenible y amigable con el ambiente de los sistemas productivos de bovinos y ovinos, considerando siempre trabajar bajo el concepto de "Un bienestar", para fomentar la responsabilidad social en el uso de los recursos. Desde el aspecto social, además de aportar a la seguridad alimentaria y seguridad e integridad del personal involucrado en las prácticas ganaderas, se espera fomentar el trabajo en red para fortalecer la vinculación entre organizaciones de productores, empresas y otros actores del entramado productivo regional, en pro de mejorar la calidad de vida de las familias rurales. Se estará contribuyendo a la sociedad, desde la formación de agentes de cambio que accederán a conocimientos actualizados, fortaleciendo a las mujeres, jóvenes y adultos involucrados en el sector, posibilitando el acceso a trabajo genuino con un crecimiento económico por empleos mejor remunerados.
- VI.12. Plan de gestión del conocimiento:** La plataforma regional de trabajo co-participativo y el material (físico y digital) generado son el principal insumo para el proceso de gestión del conocimiento y la innovación. La estrategia hacia adentro de la plataforma se centralizará en fortalecer la capacidad de cada participante de abordar los problemas productivos de manera transdisciplinar con enfoque en Un Bienestar. La estrategia de extensión y difusión del conocimiento hacia fuera será realizada en colaboración con los organismos nacionales, regional e internacional participantes. Es esta estrategia, se centrará la formación de formadores (técnicos sectoriales y asesores de productores) quienes ocuparan el rol de difusión del conocimiento generado. Para lograr una buena gestión del conocimiento que llegue a los territorios, donde se encuentran los productores, se propone la validación y co-innovación de las BPGs-BA en modo prueba y en base a la experiencia de su uso realizar mejoras. También se contempla, a partir de la base de datos que se obtenga de la validación de las BPGs-BA y del análisis multicriterio en cada ecorregión, que los conocimientos generados puedan rápidamente escalar a otros actores para facilitar su implementación. Se plantea publicar los primeros resultados en congresos y eventos específicos del sector ganadero latinoamericano e internacional (ej. Congreso de PANVET, AAPA, Sochipa, ISAE internacional y de Latinoamérica, entre otros) para lograr mayor difusión y concientización de los beneficios del abordaje de Un bienestar (ver Act. 3.3 del Componente 3).
- VI.13. Capacidad Técnica De La Plataforma.** En esta propuesta los proponentes se unen articuladamente para poner a disposición las IT desarrolladas en relación a la temática de BPGs-BA, considerado en los últimos años en los PMP de los mismos y en las agendas públicas de las sociedades de cada país. La plataforma estará liderada por un investigador del INTA Argentina quien coordinara el equipo y moderara para asegurar la comunicación

fluida con los líderes de los organismos co-ejecutores y asociados junto a investigadores de la UACH, Chile y Agrosavia de Colombia, quienes junto a sus equipos lideraran nacionalmente el proyecto. Cada líder coordinará un equipo de gestión junto a los productores demostradores y se encargará de organizar los entrenamientos y colecta de datos en las UDE (Componentes 1 y 2). La información recabada de los tres países será procesada de manera conjunta en aquellas actividades que son comunes, para elaborar las bases de datos, informes y planes de mejoras propuestos (productos 2, 3, 4 y 5). El carácter regional de los informes permitirá unificar criterios de evaluación de BA en aquellas prácticas comunes y generar insumos concretos para los organismos gubernamentales y tomadores de decisión. Para el entrenamiento y adaptación de algunas BPGs-BA (producto 3), se contará con la colaboración de referentes e investigadores nacionales e internacionales, quienes poseen amplia trayectoria y experiencia en implementación de BPGs-BA y brindaran talleres para fortalecer los grupos locales de trabajo. En resumen, las sinergias entre los diferentes organismos participantes de esta propuesta están dadas por el conocimiento y experiencia generada a través de décadas de estudio en el área de bienestar animal en la especie bovina y ovina. Además, cada institución aportará sus fortalezas en la transferencia de tecnología y socialización de los resultados al sector productivo. También, la plataforma se verá robustecida por el conocimiento de los sistemas de bovinos y ovinos de las seis ecorregiones intervenidas, obteniendo información útil para productores y agentes de cambio de los tres países y otros países de ALC.

- VI.14. Contribución a la formación de recursos humanos:** El proyecto prevé fortalecer las capacidades de gestión interna del capital humano de los organismos participantes. Mediante los talleres nacionales y regionales se prevé el intercambio de experiencias y fortalecimiento en red las organizaciones y comunidades. En el marco del proyecto se realizarán al menos una tesis doctoral, una maestría y diferentes tesinas de grado entre los tres países. La tesis doctoral se realizará en la UACH-Chile y estará enfocada a la sostenibilidad en producción bovina enmarcada en el programa de Doctorado en Cs. Veterinarias de la UACH, por otro lado, la tesis de maestría se realizará en INTA-Argentina y se enfocará a la Evaluación de diferentes métodos de castración en terneros, con terapia del dolor y su impacto en el bienestar animal, la cual se realizará en el marco del programa de posgrado de la FCV-UNNE. Aún no está definido el número de tesinas de grado, pero dada la activa participación de los investigadores en el ámbito universitario, su ejecución tiene alta probabilidad de ser realizada. Por esta razón, también los participantes difundirán los conocimientos generados en cursos de grado y posgrado. Las unidades demostradoras serán referentes y replicadores de la IT asociadas a BPGs-BA para las comunidades de prácticas constituidas. Con las entidades gubernamentales, se establecerán instancias de diálogo para contribuir en la redacción de informes oficiales y redacción de normas y directrices regionales y nacionales. Por último, lugar, se plantean diferentes estrategias de gestión y difusión del conocimiento descrito en el Componente 3.
- VI.15. Mecanismo de gestión y presupuesto:** La gestión financiera se hará de acuerdo a lo establecido en el párrafo VI. 5 y VI.7.
- VI.16. Plan de Sostenibilidad:** La sostenibilidad de la propuesta estará dada por la capacidad de los integrantes de generar “capital relacional y co-innovación” que trascienda a través de la red y genere institucionalidad del proyecto una vez que finalice el financiamiento de FONTAGRO. La red va a generar un flujo y movilización de información y conocimientos compartido entre investigadores, extensionistas, técnicos asesores, productores ganaderos y la comunidad en general. Desde la perspectiva de los beneficiarios se considera que, la generación de nuevas alianzas y el fortalecimiento de otras, permitirá el crecimiento del entramado productivo local facilitando la oferta de alimentos saludables con trazabilidad asegurada, este producto intangible es clave, pero demostrará la resiliencia y sostenibilidad de la finca y estimulará la réplica de otros actores. Además, se permitirá la postulación a otras fuentes de financiamiento y futuros proyectos de investigación en la línea de Un Bienestar. Las comunidades podrán mantener en el tiempo las acciones aprendidas debido a los resultados superadores que obtengan del proyecto, la cual les proporcionara capacidad de gestionar la obtención de bienes y servicios públicos que favorezcan el arraigo y al mayor bienestar social.
- VI.17. Bienes públicos regionales:** De acuerdo con el Manual de Operaciones (MOP) vigente de FONTAGRO, los países miembros, los beneficiarios y los co-financiadores del proyecto tendrán derecho al uso (incluyendo publicación y distribución por cualquier medio) de los productos del proyecto para fines no comerciales, por plazo ilimitado y de forma gratuita, aceptando lo indicado en el párrafo 149 del MOP de FONTAGRO, pero no tendrán derecho de conceder sublicencias. Considerando dicha autorización, el proyecto generará información y conocimientos para difundir libremente y sin fines comerciales a todos los beneficiarios, y por tanto los mismos serán bienes públicos regionales que aporten al desarrollo de la ganadería regional y benefician a la sociedad en su conjunto

VI.18. Evidencia de base científica validada: Regionalmente, INTA demostró que considerar el BA durante las prácticas de manejo tiene efectos positivos sobre la calidad de producto y la relación humano animal^{28,29}, sobre indicadores fisiológicos de BA^{30,31}. Además, se cuenta con evaluaciones de bovinos terminados a corral^{32, 33 2534}, estándares para ovinos²³ y un cuadernillo de BPG³⁵, una guía de BPA²⁴. El Programa de BA de la UCh desarrollo manuales para productores de ganado de carne de manejo en predio y durante el transporte^{36,37}, material de sensibilización en BA y protocolos de BA para el sector lácteo^{38,39}. Ha participado en capítulos de libros respecto a la situación latinoamericana de BA en ganado de carne^{40,41}. En investigación ha ejecutado proyectos y publicado en temas de BA y conducta en ganado de carne en predio, transporte y faena^{42, 43, 44;45}. Agrosavia ha trabajado en la adopción de BPA en pastoreo⁴⁶, sistemas silvopastoriles^{47;48}, reducción del estrés térmico⁴⁹, indicadores comportamentales en bovinos lecheros⁵⁰ y en corrales de espera

²⁸ Aguilar, N.M., Sant'Anna, A. C., Jalles Da Silva, A., Valente, T.S., Balbuena, O. y Kucseva, C.D. Temperament index combining behavioural and physiological traits: effects on performance in beef steers. *Revista Argentina de Producción Animal*, Vol. 37, p. 288, 2017.

²⁹ Aguilar N.M., Borelli V., De Olivera Costa F., Davalos C. y Pared V. Efecto del manejo gentil en la reactividad de terneros de carne lactantes: Resultados preliminares. *Revista de Producción Animal*, Vol. 40 Supl. 1: 272, 2020.

³⁰ Odeon, M. M; Munilla, M. E.; Lado, M.; de Fino, F. T.; Maidana, S. S., Romera S.A. (2019) Stress Response at different Ages of Weaning in Cattle; Infogain Publication; *International Journal of Environment, Agriculture and Biotechnology*; 4; 2-2019; 133-141. doi.org/10.22161/ijeab/4.1.22

³¹ Vittone J. S., Munilla M. E., Romera S. A. (2021) Impacto de la castración en terneros al inicio del engorde sobre el bienestar y la eficiencia animal. *Revista Científica y Técnica Agropecuaria, Agroindustrial y Ambiental*. Vol 8, No 1.

³² Rossner, M.V.; Aguilar, N.M.; Koscinczuk, P. Bienestar animal aplicado a la producción bovina. *Rev. vet.* 21: 2, 151-156. 2010. ISSN 1668-4834. http://vet.unne.edu.ar/revista/21-2/RevVet_vol_21_nro_2_2010--14_Rossner.pdf

³³ Davies P. y Ceconi I. Bienestar Animal y estrés térmico en el engorde a corral de novillos. En: *Memoria Técnica 2017 – 2018 de EEA INTA Gral. Villegas*. Ed.: Ing. Agr. Daniel Méndez, pp- 57-61.

³⁴ Racciatti D., Bottegali D., Aguilar N., Menichelli M., Soteras T., Zimerman M., Cancino A. K., Marcoppido G., Blanco-Penedo I., Pallisera Lloveras J., Langman L. Development of a welfare assessment protocol for practical application in Argentine feedlots. *Applied Animal Behaviour Science*, Volume 253, 2022, 105662, ISSN 0168-1591, <https://doi.org/10.1016/j.applanim.2022.105662>.

³⁵ Aguilar, N.M.; Rossner, M.V; Balbuena, O. (2012) Manual Práctico de Bienestar Animal. Recomendaciones para su implementación en el manejo de bovino de producción. 1° ed. Ed. INTA. 36 p. ISBN 978-987-679-185-4.

³⁶ <http://www.bienestaranimal.cl/wp-content/uploads/2014/08/Manual-para-el-manejo-y-transporte-de-ganado-bovino.pdf>

³⁷ Programa BA, 2014b. Ficha técnica de manejo bovino en predio. <http://www.bienestaranimal.cl/wp-content/uploads/2014/09/3629.pdf>

³⁸ Consorcio Lechero, 2013. Acercándonos al Bienestar Animal. <https://consorciolechero.cl/chile/documentos/fichas-tecnicas/boletin-bienestar-animal-2013.pdf>

³⁹ Consorcio Lechero, 2019. Protocolo de bienestar animal para el sector lácteo. https://consorciolechero.cl/industria-lactea/wp-content/uploads/2019/09/PROTOCOLO_BIENESTAR_ANIMAL_SECTOR_LACTEO.pdf

⁴⁰ Gallo C. y Tadich T. (2018). Perspective from Latinamerica. In: *Advances in Agricultural Animal Welfare, Science and Practice*. Part 4: Animal welfare standards: Are they globally achievable? J A Mench (Ed) Woodhead Publishing Series in Food Science.

⁴¹ Gallo C. y Tadich T. (2017). Insertando el bienestar animal dentro de un sistema de aseguramiento de calidad de los alimentos de origen animal. En: *Los alimentos en un mundo globalizado: Peligros emergentes y reemergentes que afectan la inocuidad*, J. Cornejo, L. Lapierre y G. Ramírez (Eds). Edit Acad española.

⁴² Sánchez-Hidalgo, M., Rosenfeld, C., Gallo, C. (2019). Associations between Pre-Slaughter and Post-Slaughter Indicators of Animal Welfare in Cull Cows. *Animals* 2019, 9, 642; doi:10.3390/ani9090642

⁴³ Bravo, V., Gallo, C. and Acosta-Jamett, G. (2018). Effects of short transport and prolonged fasting in beef calves. *Animals* 8, 170; doi:10.3390/ani8100170.

⁴⁴ Bravo, V., Knowles, T., Gallo, C. (2020). Transport, associated handling procedures and behaviour of calves marketed through Chilean auction markets. *Animals*. Doi:10.3390/Ani10112170

⁴⁵ Werner M, C Hepp, C Soto, P Gallardo, H Bustamante, C Gallo. (2013). Effect of a long distance transport and subsequent recovery in recently weaned crossbred beef calves in Southern Chile. *Livestock Sci.* 152, 42-46.

⁴⁶ Tarazona Morales, A. M.; Ceballos, M. C, Naranjo Ramírez, J. F., Cuartas Cardona, C. A. (2012) Factores que afectan el comportamiento de consumo y selectividad de forrajes en bovinos en pastoreo. *Revista Colombiana de Ciencias Pecuarias*. Vol 25 (3) p. 473 - 487.

⁴⁷ Tarazona Morales, A. M.; Ceballos, M. C.; Correa Londoño, G.; Cuartas Cardona, C. A.; Naranjo Ramírez, J. F. and Paranhos da Costa, M. J. R. 2017. Welfare of cattle kept in intensive silvopastoral systems: A case report. *Revista Brasileira de Zootecnia* 46(6):478-488.

⁴⁸ Tarazona Morales, A. M.; Correa G. and Barahona Rosales R. (2015) Dry matter and nutrient intake and diet composition in *Leucaena leucocephala* – based intensive silvopastoral systems. *Tropical and Subtropical Agroecosystems*, 18 (2015): 303 – 311

⁴⁹ Lenis Sanin Y.Y., Zuluaga Cabrera A.M., Tarazona Morales A.M. (2015). Adaptive responses to thermal stress in mammals. *Rev Med Vet.*; (31):119-132.

⁵⁰ Zúñiga-López, A., Rodríguez-Serrano, A.C., Benavides-Cruz, J.C., Medrano-Galarza, C. y García-Castro, F.E. 2020. Indicadores de bienestar animal en vacas lecheras en un sistema silvopastoril del trópico alto colombiano. *Rev Inv Vet Perú* 2020; 31(4): e16871. <http://dx.doi.org/10.15381/rivep.v31i4.16871>

de frigoríficos⁵¹. Caracterización de indicadores de BA en vacas lecheras del trópico alto colombiano y variables fisiológicas en sistemas de producción del trópico bajo⁵², protocolo de puntaje de bienestar animal (PBA) a nivel de hato³⁰, alternativas de manejo con menor impacto negativo de la interacción humano-animal y que contribuyen a mitigar el cambio climático^{53,54}.

- VI.19. Evidencia de potencial de mercado.** Esta propuesta apunta a la incorporación de BPGs-BA en fincas a diferentes escalas de producción que atenderán las demandas de autoconsumo (seguridad alimentaria e inocuidad), de comercialización regional (más calidad ética) y de exportación (normativas internacionales). Por esta razón, las fincas que implementen y se apropien de las BPGs-BA tendrán un valor agregado y un diferencial, que les permitirá a través del trabajo en red, a futuro poder obtener productos con trazabilidad, certificación de proceso y amigables con el ambiente. Si bien actualmente, desde los mercados regionales esto no tiene un reconocimiento económico, el impacto se verá con la disminución de las pérdidas que actualmente se consideran como inherentes al sistema. En el proyecto, cada país cuenta con organismos asociados con capacidad de construir y aportar a las políticas públicas que impulsarían a la transformación de los sistemas ganaderos de bovinos y ovinos hacia sistemas sostenibles que promuevan Un Bienestar en toda la finca.
- VI.20. Estrategia de escalamiento.** El fortalecimiento de la plataforma de co-innovación de este proyecto generará información y capacidades locales para alcanzar a todos los productores de bovinos y ovinos de las seis ecorregiones con sus particularidades. Las comunidades de práctica en red que implementen las IT de BPGs-BA podrán incrementar su producción debido a la disminución de las mermas, logrando un excedente que podrán comercializar en los mercados locales y regionales permitiendo el escalamiento. El acceso a nuevos mercados dependerá de la difusión de los atributos de esos nichos de producción, que se verán favorecidos a través de la vinculación de organismos y los programas extensión que asisten a los actores de las comunidades.
- VI.21. Plan de propiedad intelectual.** El proyecto seguirá los lineamientos de propiedad intelectual establecidos en la Sección V del Manual de Operaciones vigente de FONTAGRO.

7 RIESGOS IMPORTANTES

Los riesgos identificados para el logro de los objetivos previstos en esta propuesta son: Organizacionales: vinculación formalizada entre actores de la plataforma y con las organizaciones de productores para ampliar el alcance de los objetivos. Existen compromisos pre-acordados asegurando la intervención científica-técnica – extensión-comunicación de los organismos. Administrativos: posibles demoras en los procesos de adquisición de equipamientos y material requerido en función del proceso administrativo interno de cada institución. Ante la situación sanitaria actual que aún se podría estar transitando en el periodo del proyecto, se planteó el inicio de todas las actividades de transferencia e intercambio entre técnicos a través de plataformas virtuales. Ante posibles restricciones de circulación de personas: se realizarán todas las actividades no presenciales utilizando herramientas tecnológicas y digital, canales virtuales entre otras. Problemas de presupuesto o continuidad de los representantes-beneficiarios directos: se prevé en los 3 países afectar institucionalmente sitios en condiciones experimentales y controladas, además aseguran contar con la participación de organizaciones de productores independientes del estado, para llevar adelante por su cuenta el desarrollo de las herramientas ya iniciadas y la posterior validación de campo, al menos en forma parcial con el asesoramiento de los técnicos involucrados en la plataforma.

8 EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

No se identifican excepciones a las políticas del Banco.

⁵¹ Córdoba Escobar C., Correa Londoño G., Barahona-Rosales R., Tarazona Morales A. 2017. Estudio del comportamiento individual de novillos cebú en corrales de espera presacrificio y su relación con el pH de la carne. Revista Archivos de Zootecnia. Arch. Zootec. 66 (256): 577-584

⁵² García-Castro, F. E. (2013). Un estudio de variables fisiológicas de producción y composicionales para la valoración del bienestar animal en finca en trópico alto y Piedemonte Llanero. Informe de proyecto - Anexos. Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria - Corpoica.

⁵³ Tarazona A.M., Ceballos M. C., Broom D. M. Human Relationships with Domestic and Other Animals: One Health, One Welfare, One Biology. *Animals* (2020), 10, 43; doi:10.3390/ani10010043

⁵⁴ de la Cruz-Cruz L. A., Bonilla-Jaime H., Orozco-Gregorio H., Vargas-Romero J. M., Tarazona-Morales A. M., Estévez-Cabrera M. M., Roldán-Santiago P. (2021) Effect of three weaning methods on behavioural, cortisol and weight changes in buffalo calves. *Animal Production Science*. <https://doi.org/10.1071/AN20325>

9 SALVAGUARDIAS AMBIENTALES

Esta Cooperación Técnica no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

10 ANEXOS REQUERIDOS

Anexo I. Marco Lógico

Anexo II. Matriz de Productos

Anexo III. Cronograma

Anexo IV. Plan de Adquisiciones.

Anexo V. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local

Anexo I. Marco Lógico

Resumen Narrativo	Indicadores Objetivamente Verificables (IOV)	Medios de verificación (MDV)	Supuestos relevantes
Contribuir a la resiliencia de sistemas ganaderos, con foco en "Un Bienestar", al implementar buenas prácticas ganaderas para bovinos y ovinos basadas en los principios de bienestar animal.	Al final del tercer año se contará con fincas ganaderas de ovinos y bovinos trabajando en red y aplicando IT BPGs-BA para contribuir a su resiliencia. Reducción (%) de pérdidas por mortalidad-morbilidad, reducción en costos (\$) en los procesos de producción, aumento de Kg de lana y carne de calidad.	Informe Final entregado	Se mantiene el compromiso de los organismos participantes del proyecto. Participación activa de técnicos y productores convocados. Las condiciones económicas y de mercado son estables. Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.
Objetivos Específicos			
OE 1: Fortalecer la capacidad co-participativa de comunidades ganaderas de bovinos y ovinos en 6 ecorregiones caracterizadas de Argentina, Chile y Colombia.	Al final del primer trimestre del 1er año de ejecución, se contará con al menos seis comunidades ganaderas en 6 ecorregiones (Argentina: región Patagonia norte, Nordeste; Chile: regiones de O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos y Colombia: región natural Andina y natural de la Amazonia) trabajando junto a técnicos en plataforma co-participativa e interdisciplinaria, con mirada integral para priorizar las BPGs-BA a ser implementadas, . # actores interviniendo en la co-innovación.	Producto 1 y 2 entregados	Se mantiene el compromiso de los organismos participantes del proyecto. Participación activa de técnicos y productores convocados. Las condiciones económicas y de mercado son estables. Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.
OE 2: Implementar herramientas de BPGs-BA asociadas a los dominios de la nutrición, salud, ambiente e interacción humano-animal, en unidades demostrativas y experimentales (UDE) a través de la co-innovación.	# Unidades demostrativas y experimentales (UDE) implementando, evaluando y validando las herramientas de BPGs-BA seleccionadas, con la intervención de equipos técnicos capacitados. 12 planes de trabajo generados con BPGs-BA priorizadas/seleccionadas en el primer año del proyecto. # individuos/técnicos capacitados para la implementación de BPGs-BA. # ensayos de investigación. # sitios pilotos aplicando BPGs-BA al finalizar del 1er año. # UD intervenidas, #por país en el segundo año del proyecto.	Producto 3, 4 y 5 entregados	Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero. Sector productivo ganadero facilita el acceso a la información de los sistemas (finca). Validación co-participativa de las propuestas que se realiza sin dificultad. Ausencia de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.
OE 3: Difundir y comunicar los productos generados, para facilitar su apropiación y fortalecer la red de conocimiento y alianzas entre los organismos participantes regionales e internacionales.	28 familias de productores y productoras de bovinos y ovinos que han adoptado la tecnología de proceso propuesta al final del proyecto. 700 productores y productoras capacitados al final del proyecto. 1500 familias ganaderas informadas en BPGs-BA al final del proyecto. 300 asesores técnicos privados y públicos formados en BPGs-BA al final del proyecto. 750 profesionales jóvenes y 250 estudiantes de las carreras de Cs. Agropecuarias y afines que se formarán en BPGs-BA de 4 organizaciones académicas asociadas al final de proyecto. El conjunto potencial se estima alcanzar a más de 353 mil productores de los 3 países dedicados a la producción ganadera comercial y de consumo. #Trabajos científicos elaborados y publicados.	Producto 6, 7 y 8 entregados	Se mantiene el interés de los actores de la cadena ganadera, productores y asesores en los programas de difusión y capacitación. Diferentes medios de difusión (digitales, radiales, audiovisuales, entre otros) disponibles.
COMPONENTE I. Fortalecer la capacidad co-participativa de las comunidades ganaderas			
Actividad 1.1. Promover una plataforma regional de co-innovación: Potenciar alianzas, generar un espacio para facilitar la gestión participativa e incluyente.	Al inicio del proyecto se contará con un (1) taller co-participativo de difusión organizado. # convenios firmados y cartas de compromiso. Al menos (1) taller presencial (por país y ecoregión) junto con los beneficiarios directos en el territorio para socialización del proyecto, fomentar el diálogo intergrupala, compartir conocimiento, experiencias y establecer contactos. # Iniciativas generadas nuevas en respuesta a demandas	Producto 1: Nota técnica con plan de acción acordado de la Plataforma co-participativa fortalecida y activa.	Se mantiene el compromiso de los organismos participantes del proyecto. Participación activa de técnicos y productores convocados. Las condiciones económicas y de mercado son estables. Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.
Actividad 1.2. Sistematizar experiencias y priorizar herramientas de BPGs-BA en grupos focales co-participativos en la plataforma, acorde a las particularidades de cada ecorregión: Establecer los lineamientos estratégicos de las BPGs-BA a implementar según particularidades locales de los sistemas ganaderos de bovinos y ovinos a nivel de cada país y ecorregiones.	Al finalizar el segundo trimestre del primer año del proyecto se habrán realizado al menos 2 talleres co-participativos en grupos focales por especies (bovinos y ovinos). 6 reuniones totales para las ecoregiones intervenidas. 6 documentos de trabajo preparado (con herramientas e indicadores priorizados aplicables a bovinos y ovinos y sus particularidades). Formulario para sistematizar la base de datos.	Producto 2: Nota técnica (con herramientas e indicadores priorizados aplicables a bovinos y ovinos y sus particularidades)	Se mantiene el compromiso de los organismos participantes del proyecto. Participación activa de técnicos y productores convocados. Las condiciones económicas y de mercado son estables. Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.

<p>COMPONENTE II. Implementar las BPGs-BA en las unidades experimentales y demostrativas.</p>			
<p>Actividad 2.1. Capacitación y entrenamiento de equipos técnicos implementadores de las herramientas de BPGs-BA: Conformar equipos técnicos implementadores capacitados y entrenados en cada país.</p>	<p>Al finalizar el tercer trimestre del primer año, se habrán organizado al menos 6 equipo de técnicos implementadores, realizando al menos 6 talleres de capacitación y entrenamiento (virtuales y presenciales), con expertos y asesores regionales e internacionales, liderado el de ovinos por referentes de Chile y el de bovinos por referentes de Argentina. # técnicos implementadores.#Notas metodológicas. # Personal público capacitado. # Personas capacitadas. # Prácticas sostenibles validadas.</p>	<p>Producto 3: Talleres organizados de capacitación y entrenamiento.</p>	<p>Se mantiene el compromiso de los organismos participantes. Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero ni eventos climáticos extremos. Validación co-participativa de las propuestas que se realiza sin dificultad. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.</p>
<p>Actividad 2.2. Intervención y monitoreo de unidades experimentales y demostrativas. Implementar y validar herramientas de BPGs-BA en unidades experimentales y demostrativas en cada ecorregión de cada país.</p>	<p>Al finalizar el segundo año del proyecto, al menos se dispondrá de 6 unidades experimentales con ensayos de validación, 22 unidades demostrativas en funcionamiento (campos demostradores). # Productores que reciben asistencia técnica (Un técnico/extensionista relacionado directamente con al menos # campos demostradores-producto del seguimiento insitu y encuestas). # Prácticas sostenibles. Registros audiovisuales/imágenes con el desarrollo y avance de diferentes herramientas, al final el proyecto. # Mujeres, jóvenes, pueblos originarios que participan iniciativa. \$ Inversión en I+D+I FONTAGRO. # Iniciativas generadas nuevas en respuesta a demandas. # trabajos de investigación post-grado , en validación de prácticas, técnicas y/o herramientas de BPGs BA.</p>	<p>Producto 4: Bases de datos con resultados de intervención.</p>	<p>Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero. Sector productivo ganadero facilita el acceso a la información de los sistemas. Consenso co-participativo de las propuestas se realiza sin dificultad. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.</p>
<p>Actividad 2.3 Evaluación de las intervenciones realizadas en las unidades experimentales y demostrativas establecidas: Evaluar las BPGs-BA implementadas en las unidades experimentales y demostrativas que aplican las herramientas.</p>	<p>Al finalizar el proyecto, se habrá desarrollado talleres y reuniones co-participativas de avance de resultados y análisis de los conocimientos con autoevaluación. Se contará con # documentos por país con análisis multidimensional preparados. Documentos de lecciones aprendidas # Taller de análisis de resultados realizado y documentado. # Papeles de discusión desarrollados. Bases de datos preparadas. 1 (Un) documento de investigación elaborado entre los 3 países. # Productores con conocimiento de gestión de riesgos y desastres. # Prácticas sostenibles</p>	<p>Producto 5: Notas técnicas creadas.</p>	<p>Sin cambios en los factores externos al ámbito ganadero. Sector productivo ganadero facilita el acceso a la información de los sistemas (unidades demostrativas y experimentales). Consenso co-participativo de las propuestas se realiza sin dificultad. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.</p>
<p>COMPONENTE III. Difusión y promoción de los productos generados.</p>			
<p>Actividad 3.1 Elaboración de material para cursos de capacitación y entrenamiento: Contar con programas de capacitación y entrenamiento en BPGs-BA elaborados para formadores de formadores locales/implementador y agentes de cambio.</p>	<p>Al finalizar el 3er año, se contará con al menos dos (2) currículas y cursos de capacitación y entrenamiento en BPGs-BA elaborados. # Notas Técnicas creadas de manuales y guías de capacitación (digitales y en papel). # Boletines publicados.</p>	<p>Producto 6: Notas técnica creadas de manuales y guías de capacitación (digitales y en papel)</p>	<p>Se mantiene la estabilidad institucional, social, económica además del interés particular de los productores, técnicos y organismos participantes en los programas de difusión y capacitación. Diferentes medios de difusión (virtuales, digitales, radiales, audiovisuales, entre otros) disponibles. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.</p>
<p>Actividad 3.2. Organización y desarrollo de eventos de difusión y capacitación: Organizar y desarrollar seminarios de difusión y talleres co-participativos de capacitación y entrenamiento para agentes comprometidos ante la problemática global de BPGs-BA.</p>	<p>Al finalizar el 3er año, se habrá desarrollado un seminario de lanzamiento del proyecto para socializar el mismo, al menos dos (2) talleres/días de campo para productores nacionales ejecutados en cada país, dos (2) cursos nacionales para técnicos formadores de formadores locales; tres (3) cursos internacionales (a distancia y semipresencial) para estudiantes de carreras de Cs. Agropecuarias y Veterinarias; dos (2) seminarios para productores ejecutados en cada país, # Webinars de difusión para diferentes actores de la cadena. # Encuestas de evaluación sobre proceso del proyecto.</p>	<p>Producto 7: Talleres organizados</p>	<p>Se mantiene la estabilidad institucional, social, económica además del interés particular de los productores, técnicos y organismos participantes en los programas de difusión y capacitación. Diferentes medios de difusión (virtuales, digitales, radiales, audiovisuales, entre otros) disponibles. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.</p>

<p>Actividad 3.3 Divulgación de resultados y logros del proyecto a través de diferentes medios: diseminar los resultados y productos generados durante el proyecto.</p>	<p>Al finalizar el proyecto al menos se habrán defendido una tesis de posgrado por país, enviado a revisión para revistas especializadas tres (3) artículos científicos (1 por país). Entre el 2do y 3er año se publicarán 3 artículos temáticos y al menos 6 notas técnicas. # Notas y entrevistas a los diferentes medios de comunicación (radial y escrito) en los tres países. # Redes sociales y otras plataformas de libre acceso al material de difusión y divulgación de los resultados del proyecto. Contenidos del proyecto con resultados y logros en página del proyecto en sitio web de FONTAGRO, y en plataforma digital de organismo internacional (One Welfare). Presentaciones de resultados del proyecto en al menos 2 eventos especializados de carácter internacional.</p>	<p>Producto 8: Documentos de trabajo preparados.</p>	<p>Se mantiene la estabilidad institucional, social, económica además del interés particular de los productores, técnicos y organismos participantes en los programas de difusión y capacitación. Diferentes medios de difusión (virtuales, digitales, radiales, audiovisuales, entre otros) disponibles. Libres de medidas de prohibición de circulación por riesgos de salud pública y orden público.</p>
---	--	--	---

Anexo II. Matriz de Productos

Resultado	Unidad de Medida	Línea Base	Año Base	P	Año 1	Año 2	Año 3	Fin	Medios de Verificación
Contar con seis comunidades ganaderas y organismos trabajando en plataforma co-participativa y transdisciplinar para un análisis integral para priorizar las BPGs-BA que serán implementadas en las ecorregiones caracterizadas	Cantidad	0	2023	P					Producto 1 y 2
				P(a)	3			3	
				A					
Unidades demostrativas y experimentales implementando, evaluando y validando las herramientas de BPGs-BA seleccionadas, con la intervención de equipos técnicos capacitados.	Cantidad	0	2023	P					Producto 3, 4 y 5
				P(a)	16	21	6	43	
				A					
Contar con Agentes de cambio (familias ganaderas, productores, asesores, profesionales, estudiantes, entre otros) informados, capacitados, entrenados y fortalecidos en sus capacidades, trabajando en red para incrementar la resiliencia de las fincas.	Cantidad	0	2023	P					Producto 6, 7 y 8
				P(a)	4	14	19	37	
				A					

Anexo III. Cronograma

Componente	Actividad	Año I				Año II				Año III				Sitio (1)	Institución (2)	
		TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV			
COMPONENTE I. Fortalecer la capacidad co-participativa de las comunidades ganaderas																
Actividad 1.1	Promover una plataforma regional de co-innovación.	X													Argentina: Patagonia Norte y NEA.	INTA
Actividad 1.2	Sistematizar experiencias y priorizar herramientas de BPGs-BA en grupos focales co-participativos en la plataforma, acorde a las particularidades de cada ecorregión.	X	X												Argentina: Patagonia Norte y NEA. Chile: O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos, Colombia: natural Andina y natural de la Amazonia	INTA, UACH, AGROSAVIA
COMPONENTE II. Implementar las BPGs-BA en las unidades experimentales y demostrativas.																
Actividad 2.1	Capacitación y entrenamiento de equipos técnicos implementadores de las herramientas de BPGs-BA		X	X	X										Argentina: Patagonia Norte y NEA. Chile: O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos, Colombia: natural Andina y natural de la Amazonia	INTA, UACH
Actividad 2.2	Intervención y monitoreo de unidades experimentales y demostrativas				X	X	X	X	X	X					Argentina: Patagonia Norte y NEA. Chile: O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos, Colombia: natural Andina y natural de la Amazonia	INTA, UACH, AGROSAVIA
Actividad 2.3	Evaluación de las intervenciones realizadas en las unidades experimentales y demostrativas establecidas						X	X	X	X	X				Argentina: Patagonia Norte y NEA. Chile: O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos, Colombia: natural Andina y natural de la Amazonia	INTA, UACH, AGROSAVIA
COMPONENTE III. Difusión y promoción de los productos generados.																
Actividad 3.1	Elaboración de material para cursos de capacitación y entrenamiento		X					X	X	X					Argentina: Patagonia Norte y NEA. Chile: O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos, Colombia: natural Andina y natural de la Amazonia	INTA, UACH, AGROSAVIA
Actividad 3.2	Organización y desarrollo de eventos de difusión y capacitación	X	X				X	X		X	X	X	X		Argentina: Patagonia Norte y NEA. Chile: O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos, Colombia: natural Andina y natural de la Amazonia	INTA, UACH, AGROSAVIA
Actividad 3.3	Divulgación de resultados y logros del proyecto a través de diferentes medios				X					X			X	X	Argentina: Patagonia Norte y NEA. Chile: O'Higgins, Los Ríos y Los Lagos, Colombia: natural Andina y natural de la Amazonia	INTA, UACH, AGROSAVIA

Anexo IV. Plan de Adquisiciones

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TECNICAS NO REEMBOLSABLES										
País: REGIONAL Número del Proyecto: ID 1698					Sector Público: o Privado: Agencia Ejecutora (AE): Fundación ArgenINTA Nombre del Proyecto: Un BIENESTAR para la resiliencia de las fincas ganaderas					
Período del Plan: 48 meses										
Monto límite para revisión ex post de adquisiciones: Consultorías (monto en U\$S): 18.000										
N.º ítem	Ref. PO A	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado de la Adquisición (U\$S)	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios
						BID/MIF %	Local / Otro %			
1		Consultores:								
		Contratación de profesionales expertos para capacitaciones y entrenamientos (Act. 1.2, 2.1, 3.2/ Prod. 2, 3 y 7)	18.000	CCIN	Ex Post	100				
		Subtotal Consultores	18.000							
2		Bienes y Servicios:								
		1 Computador notebook para salidas a campo y jornadas locales (Act. 1.2, 2.2, 2.3 y 3.2/ Prod. 2, 4, 5 y 7/Año 1).	2.800	CP	Ex Post	100				
		3 Tablet con GPS integrado para registros y monitoreo en unidades demostrativas y experimentales (Act. 2.2 y 2.3/ Prod. 4 y 5/Año 1)	3.500	CP	Ex Post	100				
		2 Cámara Termográfica tipo Flir 5 con licencia de software para procesamiento de imágenes (Act. 2.2 y 2.3/ Prod. 4 y 5/Año 1)	8.200	CP	Ex Post	100				
		Servicio de laboratorio para análisis bioquímicos y otros indicadores fisiológicos (Act. 2.2 y 2.3/ Prod. 4 y 5 /Año 2)	2.000	CP	Ex Post	100				
		Equipo de sujeción y manejo para animales (Act. 2.2 / Prod. 4 /Año 1)	2.000	CP	Ex Post	100				
		1 Pago de licencia de plataforma para videoconferencias y webinars (Act. 1.1, 1.2, 2.1 y 3.2/ Prod. 1, 2, 3 y 6)	1.000	CP	Ex Post	100				
		Servicios para adaptación de unidades demostrativas y experimentales y recolección de datos entre otros (Act. 2.2 y 2.3 / Prod. 4 y 5)	1.000	CP	Ex Post					
		Servicios de transporte de personal y envíos de insumos (Actividades 2.2 y 2.3 / Produc 4 y 5)	3.900	CP	Ex Post					
		Servicio de gestión y procesamiento de datos e información (Act. 2.3 y 3.3/ Prod. 4 /Año 2)	3.100	CP	Ex Post	100				
		Servicio de traducción (Act. 3.1, 3.2, 3.3/ Prod. 6, 7 y 8 /Año 2 y 3)	1.500	CP	Ex Post	100				

		Subtotal Bienes y Servicios	29.000						
3		Materiales e Insumos							
		Materiales para adecuación de unidades demostrativas y experimentales: malla de mediasombra, maderas, alambres, entre otros (Act 2.2 y 2.3/ Prod 4 y 5)	13.200	CP	Ex Post	100			
		Insumos para manejo del forraje y alimento y agua. (alimento, mangueras, accesorios, bebederos, comederos, otros) (Act. 2.2 Prod 4)	1.000	CP	Ex Post	100			
		Material descartable para extracción de muestras y manipulación de animales (agujas, jeringas, guantes, caravanas, entre otros) (Act 2.2 y 2.3/ Prod 4 y 5)	1.800	CP	Ex Post	100			
		Insumos de laboratorio para análisis de muestras sangre: reactivos y material de laboratorio (Act 2.2 y 2.3/ Prod 4 y 5)	3.400	CP	Ex Post	100			
		Insumos de uso veterinario: medicamentos, antiparasitarios internos y externos, analgésicos y anestésicos entre otros (Act 2.2 y 2.3/ Prod 4 y 5)	3.000	CP	Ex Post	100			
		Insumos para colectas a campo: baterías para balanzas y otros equipos, artículos de papelería (papel, planchetas, marcadores, entre otros).(Act 2.1, 2.2, 2.3/ Prod 2, 3 y 4).	2.600	CP	Ex Post	100			
		Insumos vehiculos: combustible para visitas a unidades demostrativas y colect de datos las 6 regiones y actividades regionales de difusión (Act 1.2, 2.1, 2.2 y 2.3 / Prod 2, 3, 4 y 5).	3.000	CP	Ex Post	100			
		Subtotal Materiales e Insumos	28.000						
4		Viajes y Viáticos							
		Viajes al exterior para participar en Taller Anual de Seguimiento Técnico de FONTAGRO y viajes de los líderes de cada país para participar en talleres participativos en otros países	14.000	CP	Ex Post	100			
		Viáticos internos y regionales (Act 1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 3.2/ Prod 2, 3, 4, 5 y 7)	16.000	SN	Ex Post	100			
		Subtotal Viajes y Viáticos	30.000						
5		Capacitación							
		Organización de talleres y jornadas (traslado y gastos de estadía y alimentación de productores, contratación de especialistas, alquiler de salón y vajilla, etc.). (Act 2.2,3.2/Prod 4,5,6)	15.000	CP	Ex Post	100			
		Impresiones de material para entregar en talleres de capacitación de herramientas de BPGs-BA en unidades demostrativas y experimentales, alimentos y bebidas para personal participante (Act 1.2, 2.1 y 2.2/ Prod. 2, 3 y 4)	11.000	CP	Ex Post	100			
		Materiales para prácticas y monitoreo en unidades demostrativas (Act. 2.1, 3.2 y 3.3/ Produc 3, 6 y 7)	4.900	CP	Ex Post	100			
		Subtotal Capacitación	30.900						
6		Gestión del conocimiento y Comunicaciones							
		Cartillas, artículos en revista indexada, afiches, material audiovisual, entre otros (Act. 2.1, 3.2 y 3.3/ Prod. 3, 7 y 8)	16.700	CP	Ex Post	100			
		Material de difusión (tarjetas de memoria, cámaras web, auriculares, etc., para reuniones virtuales y producción de material audiovisual).(Act. 3.1/ Prod. 6)	3.200	CP					

	Participación en eventos técnicos y congresos (inscripción, traslado , alimentación y alojamiento para participar en congresos, jornadas y talleres, etc. (Act. 3.3/Prod.8)	9.400	CD	Ex Post	100				
	Subtotal Gestión del conocimiento y Comunicaciones	29.300							
7	Gastos Administrativos								
		20.000		Ex Post	100				
	Subtotal Gastos Administrativos	20.000							
8	Imprevistos								
		4.800		Ex Post	100				
	Subtotal Imprevistos	4.800							
9	Auditoría Externa								
		10.000	SBMC	Ex Post	100				
	Subtotal Auditoría Externa	10.000							
Total		200.000	Preparado por: Natalia Aguilar			Fecha: Agosto 2022			

Anexo V. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina

06 de junio de 2022

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Por medio de la presente el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) declara el apoyo institucional a la propuesta del proyecto *"Implementación de herramientas de buenas prácticas ganaderas, con enfoque en un bienestar, para fortalecer la sostenibilidad y resiliencia de fincas de América Latina y el Caribe (ALC)"*, a presentarse en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022.

El Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria se compromete a aportar ciento noventa y seis mil dólares estadounidenses (U\$D 196.000) durante los 36 meses de ejecución del proyecto. **Este aporte se desglosa en los siguientes rubros los cuales serán desembolsados en especie:**

Recursos financiados por INTA U\$S

Categorías de Gasto	
01. Consultores	U\$D 196.000
02. Bienes y servicios	
03. Materiales e insumos	
04. Viajes y viáticos	
05. Capacitación	
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	
07. Gastos Administrativos	
08. Imprevistos	
09. Auditoria Externa	
Total	U\$D 196.000

Atentamente,

Ing. Agr. Mariano Garmendia
Presidente
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria



Buenos Aires, 12 de julio de 2022

Doctora,
EUGENIA SAINI
Secretaria Ejecutiva
FONTAGRO

En calidad de **Director Administrativo – Financiero** de la Fundación ArgenINTA confirmo la capacidad institucional, administrativa, legal y financiera para la ejecución del proyecto Perfil 1698 - Un BIENESTAR para la resiliencia de las fincas ganaderas. En caso de que nuestra propuesta resultara ganadora de la convocatoria FONTAGRO 2022, confirmamos que podremos cumplir con las condiciones previas al primer desembolso, enumeradas a continuación:

- a. Contar con una cuenta especial bancaria única para el manejo de los recursos de la contribución, (cuenta en dólares).
- b. Presentaremos al Banco, debidamente firmados y a satisfacción de la secretaria todos los convenios de Co-ejecución. Los mismos se elaborarán con base al convenio con el BID.
- c. Presentaremos a satisfacción de la STA de FONTAGRO un Plan Operativo Anual (POA) incluyendo el plan de adquisiciones consolidado y por país.
- d. Designaremos bajo nota notariada a uno o más funcionarios que puedan representar al firmante del convenio en los actos relacionados con la ejecución.

Asimismo, expresamos que validaremos la capacidad administrativa, legal y financiera de los co-ejecutores participantes en el proyecto para confirmar que podrán recibir y administrar directamente los fondos para el manejo de los recursos de la contribución en la moneda de la operación y suscribir los respectivos convenios de co-ejecución.

En caso contrario, la Fundación ArgenINTA llevará a cabo la ejecución de los fondos asignados al Co-ejecutor.

Atentamente.

JULIO DE LA VEGA
DIRECTOR EJECUTIVO
FUNDACIÓN ARGENINTA





Universidad Austral de Chile

Conocimiento y naturaleza

Valdivia, 6 de julio de 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"*

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Dra. Saini,

Nos es grato confirmar el apoyo al proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"*, a cargo de la Dra. Tamara Tadich de la facultad de Ciencias Veterinarias, preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos que el señor Rector de la Universidad Austral de Chile, Dr. Hans Georg Richter Becerra, no tiene objeción a la participación como organismo co-ejecutor al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra institución se compromete a aportar durante los 36 meses a partir de la fecha de inicio del proyecto:

- 1) Con aporte como contrapartida en especies desglosado de la siguiente manera: la dedicación de 4 profesionales de nuestra institución equivalente a ciento ochenta y cinco mil dólares estadounidenses

Recursos financiados por U\$S

Categorías de Gasto	
01. Consultores	U\$D 185.000-
Total	U\$D 185.000-

Sin otro particular la saludamos atentamente,



Dr. Hans G. Richter Becerra
Rector
Universidad Austral de Chile





Universidad Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza

Carta N° 02
18 de Julio de 2022

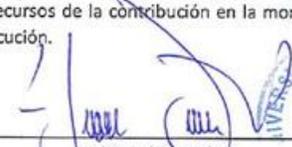
Doctora,
EUGENIA SAINI
Secretaria Ejecutiva
FONTAGRO

En calidad de **Directora Administrativa – Financiera** de la Universidad Austral de Chile confirmo la capacidad institucional, administrativa, legal y financiera para la co - ejecución del proyecto Código ID: 1698, "Un BIENESTAR para la resiliencia de las fincas ganaderas", a cargo de la prof. Tamara Tadich de la Facultad de Ciencias Veterinarias. En caso de que nuestra propuesta resultara ganadora de la convocatoria FONTAGRO 2022, confirmamos que podremos cumplir con las condiciones previas al primer desembolso, enumeradas a continuación:

- a. Contar con una cuenta especial bancaria única para el manejo de los recursos de la contribución, (cuenta en dólares).
- b. Presentaremos al Banco, debidamente firmados y a satisfacción de la secretaria todos los convenios de Co-ejecución. Los mismos se elaborarán con base al convenio con el BID.
- c. Presentaremos a satisfacción de la STA de FONTAGRO un Plan Operativo Anual (POA) incluyendo el plan de adquisiciones consolidado y por país.
- d. Designaremos bajo nota notariada a uno o más funcionarios que puedan representar al firmante del convenio en los actos relacionados con la ejecución.

Asimismo, expresamos que hemos validado la capacidad administrativa, legal y financiera de los co-ejecutores participantes en el proyecto y confirmamos que podrán recibir y administrar directamente los fondos para el manejo de los recursos de la contribución en la moneda de la operación y suscribir los respectivos convenios de co-ejecución.

Atentamente,


Felipe Zúñiga Pérez
Vicerrector de Gestión Económica y Administrativa
Universidad Austral de Chile




Dr. Ricardo Enriquez
DECANO





Bogotá, 04 de agosto de 2022

Doctora
EUGENIA SAINI
Secretaria Ejecutiva
FONDO REGIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUÁRIA - FONTAGRO
Washington D.C.

Asunto: Carta de Aporte de Contrapartida

Estimada doctora Eugenia:

Nos es grato confirmar la participación de La Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria AGROSAVIA como organismo co-ejecutor del proyecto "Un BIENESTAR para la resiliencia de las fincas ganaderas" (Perfil 1336), cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo de la corporación. Asimismo, informamos que SANDRA TATIANA RIVERO ESPITIA, identificada con cédula de ciudadanía número 52.337.088, quien actúa en su calidad de Directora de Planeación y Cooperación Institucional, debidamente facultada para suscribir el presente documento, conforme consta en la Circular Reglamentaria Nro. 008 de 2021, expedida por el Representante Legal y Director Ejecutivo de LA CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA- AGROSAVIA, no tiene objeción en la participación en la plataforma.

La institución se compromete a un aporte de contrapartida en especie de \$183.311 dólares americanos, desglosada de acuerdo con el siguiente detalle:

Categorías de Gasto	USD
01. Consultores	\$183.311
02. Bienes y servicios	
03. Materiales e insumos	
04. Viajes y viáticos	
05. Capacitación	
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	
07. Gastos Administrativos	
08. Imprevistos	
09. Auditoria Externa	
Total	\$183.311

Cordial saludo,


SANDRA TATIANA RIVERO ESPITIA
Directora de Planeación y Cooperación Institucional



Tel: (+57 1) 422 7300
Línea nacional: 01 8000 121515
www.agrosavia.co



Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 28 de junio de 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto: "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"

Dra. Eugenia Saini
Secretaría Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato confirmar el apoyo al proyecto "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas" preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos la participación de la Coordinación de Extensión y Cambio Rural, a través del Programa Cambio Rural, como organización asociada al proyecto cuya temática se enmarca en el acompañamiento y servicios que en forma permanente el Programa brinda a pequeñas y medianas empresas agropecuarias de nuestro país.

La Coordinación de Extensión y Cambio Rural se compromete a

- Acompañar y colaborar con todas las actividades que se desarrollen en el marco de la ejecución del Proyecto, que estén acorde a la normativa nacional y recomendaciones internacionales en materia de bienestar animal
- Colaborar en la divulgación y difusión de los resultados del Proyecto
- Otras acciones que se crean convenientes para dinamizar y garantizar el mejor desarrollo del Proyecto.

Sin otro particular, la saludamos con distinguida consideración



Diego Martín Velardocchio
Coordinador de Extensión y Cambio Rural
Secretaría de Alimentos Bioeconomía y Desarrollo Regional
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca



Secretaría de Alimentos,
Bioeconomía
y Desarrollo Regional



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina

Las Malvinas son Argentinas

Luis Beltrán, 06 de agosto de 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"

Dra. Eugenia Saini
Secretaría Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

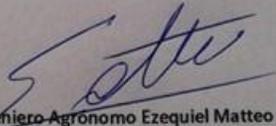
Estimada Eugenia,

Nos es grato apoyar al proyecto: "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas" preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Como así también, la participación del Grupo de Cambio Rural "Productores integrados del Sur Neuquino" (Trafal - Cuyin Manzano) perteneciente al Programa Cambio Rural Patagonia, como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra organización se compromete durante los 36 meses, a partir de la fecha de inicio del proyecto, a colaborar en:

- Facilitar sitios piloto o predios para realizar la validación de las prácticas.
- Colaborar con la difusión de los conocimientos y resultados del proyecto entre actores de la cadena productiva del sector.
- Participación en desarrollo de las actividades mediante el técnico profesional a cargo del grupo en el 10% de su dedicación.

Atentamente,

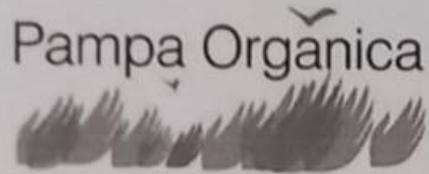

Ingeniero Agrónomo Ezequiel Matteo
Coordinador Territorial Patagonia
Cambio Rural



Secretaría de Alimentos,
Bioeconomía



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Argentina



Villa Nueva, 2 de agosto de 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto: "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"

Dra. Eugenia Saini

Secretaria Ejecutiva FONTAGRO

Banco Interamericano de Desarrollo

1300 New York Avenue

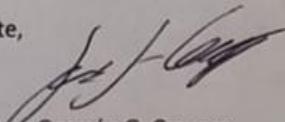
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato confirmar el apoyo al proyecto: "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas" preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos la participación del Grupo Pampa Orgánica Norte (Grupo MAPO-INTA de Productores Orgánicos Extensivos) como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra institución se compromete durante los 36 meses que dure el proyecto, a partir de la fecha de inicio del mismo, a colaborar con la realización de actividades de validación de las herramientas propuestas en Unidades demostrativas o predios, facilitar la información obtenida y colaborar con la difusión e internalización de los conocimientos y resultados del proyecto.

Sin otro particular la saludamos atentamente,



Ing. Agr. Germán G. Cravero
Coordinador de Grupo
Pampa Orgánica Norte



Alumine, 5 de agosto del 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia:

Nos es grato apoyar al proyecto: "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas" preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos la participación de la Corporación Interstadual Pulmarí (departamento Alumine, provincia de Neuquén) como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra organización se compromete durante los 36 meses, a partir de la fecha de inicio del proyecto, a colaborar en:

1. Facilitar sitios pilotos o predios para realizar la validación de las prácticas propuestas
2. Colaborar con la difusión e internalización de los conocimientos y resultados del proyecto al entramado productivo.
3. Participación en el desarrollo de actividades a través de un técnico/a profesional con 10 % de dedicación.

Atentamente,



Eugenia Ugartemendia
Presidenta
Corporación Interstadual Pulmarí

Corporación Interstadual Pulmarí
MESA DE ENTRADAS
Hora _____ N° 4765
ENTRO SALIO
Día _____ Día 05
Mes _____ Mes 08
Año _____ Año 2022



Comunidad Mapuche Nehuen Co

El Chaiful, 1 de julio del 2022.

Asunto: Carta de Aval. Proyecto *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"*

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato apoyar al proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"* preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos la participación de la Comunidad Mapuche Nehuen Co, paraje El Chaiful (Provincia de Rio Negro Argentina) como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra organización se compromete durante los 36 meses, a partir de la fecha de inicio del proyecto, a colaborar en:

1. Facilitar sitios pilotos o predios para realizar la validación de las prácticas propuestas
2. Colaborar con la difusión e internalización de los conocimientos y resultados del proyecto al entramado productivo.

Atentamente,

Claudina Aguilera
16024046

Claudina Aguilera
Lonko
Comunidad Mapuche Nenuen Co



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
Las Malvinas son argentinas

Nota

Número: NO-2022-81236003-APN-DNSA#SENASA

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Viernes 5 de Agosto de 2022

Referencia: Carta de Aval. Proyecto: "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"

A: Dra. Eugenia SAINI (Secretaria Ejecutiva FONTAGRO),

Con Copia A:

De mi mayor consideración:

Por medio de la presente, me dirijo a Usted a fin de confirmar nuestro apoyo al proyecto "*Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas*" preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022.

Asimismo, confirmamos la participación del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra institución se compromete a aportar durante los TREINTA Y SEIS (36) meses a partir de la fecha de inicio del proyecto, la participación del Programa de Bienestar Animal y de la Punto Focal Nacional de Bienestar Animal para la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA), de modo de velar porque las herramientas y acciones que forman parte del proyecto estén acordes a la normativa nacional e internacional vigente.

Sin otro particular saluda atte.

Digitally signed by Gestion Documental Electronica
Date: 2022.08.05 13:49:30 -03:00

Ximena Melon
Directora Nacional
Dirección Nacional de Sanidad Animal
Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria

Digitally signed by Gestion Documental
Electronica
Date: 2022.08.05 13:49:30 -03:00



Universidad Nacional del Nordeste
Facultad de Ciencias Veterinarias



Las Malvinas son argentinas
- 40 AÑOS -

Corrientes, 06 de julio de 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"*

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato confirmar el apoyo al proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"* preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos la participación de la Facultad de Ciencias Veterinarias de UNNE como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra institución se compromete a aportar durante los 36 meses a partir de la fecha de inicio del proyecto:

- 1) Colaborar en las actividades que se desarrollen durante la ejecución del proyecto estén acorde a la normativa nacional y recomendaciones internacionales en materia de bienestar animal.
- 2) Colaborando en la divulgación y difusión de los resultados del proyecto.

Sin otro particular la saludamos atentamente,

Dra. María Fabiana Copalín Galera
Decana
Facultad de Ciencias Veterinarias
UNNE

Buenos Aires 20 de Julio de 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"

Dra. Eugenia Saini

Secretaria Ejecutiva FONTAGRO

Banco Interamericano de Desarrollo

1300 New York Avenue

Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato apoyar al proyecto: "Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"

preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, proponemos la

participación de la Universidad Maimónides como organismo asociado al proyecto cuya temática se

enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra organización se compromete durante los 36 meses a partir de la fecha de inicio del proyecto, a

colaborar en la facilitación de un sitio piloto para realizar la validación de las prácticas propuestas,

colaborar en las actividades que se desarrollen durante la ejecución del proyecto, así como colaborar

con la divulgación y difusión de los conocimientos y resultados del proyecto.

Atentamente,

Sergio
Ferraris

Firmado digitalmente
por Sergio Ferraris
Fecha: 2022.07.20
13:27:11 -0300

Vet. Mgt. Sergio Ferraris

Director Centro de Ciencias Veterinarias

Universidad Maimónides



Osorno, 05 de agosto de 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"*

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato confirmar el apoyo al proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"* preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos la participación del **Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA)** como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra institución se compromete a aportar durante los 36 meses a partir de la fecha de inicio del proyecto con:

- 1) Colaborar en el desarrollo de las actividades propuestas a través de apoyo técnico de los profesionales de INIA.
- 2) Colaborar en la divulgación y difusión de los resultados del proyecto.

Sin otro particular la saludamos atentamente,

Iris Lobos Ortega
Directora Nacional
Instituto de Investigaciones Agropecuarias





Bogotá, 12 de julio de 2022

Doctora
EUGENIA SAINI
Secretaria Ejecutiva, FONTAGRO

Asunto: Carta de intención de apoyo y participación. Proyecto "Implementación de herramientas de buenas prácticas ganaderas, con enfoque en un bienestar, para fortalecer la sostenibilidad y resiliencia de fincas de América Latina y el Caribe (ALC)

Respetada Dra.

Dentro de la Convocatoria Ordinaria 2022 "Innovaciones para mejorar la sostenibilidad y resiliencia de las fincas ante el impacto del cambio climático en América Latina y el Caribe", nos permitimos informar que tenemos la intención de apoyar y participar en el desarrollo del proyecto "Implementación de herramientas de buenas prácticas ganaderas, con enfoque en un bienestar, para fortalecer la sostenibilidad y resiliencia de fincas de América Latina y el Caribe (ALC)".

Nuestro aporte se efectuará en especie, representado en profesionales del nivel nacional y regional de la Gerencia Técnica de FEDEGAN - Fondo Nacional del Ganado - FNG para el apoyo en la gestión operativa del proyecto, facilitar la convocatoria, apoyar la selección de predios piloto para el desarrollo de las actividades propuestas, y acompañar los procesos de socialización y realización de eventos relacionados.

Lo anterior para su conocimiento y fines pertinentes.

Cordialmente,

JAIME RAFAEL DAZA ALMENDRALES
Secretario General
FEDEGAN-FNG

OMSA Centro Colaborador para
Bienestar Animal y Sistemas Pecuarios Sostenibles



5 de julio de 2022. Montevideo, Uruguay

Asunto: Carta de Aval. Proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"*

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato confirmar el apoyo al proyecto: *"Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas"* preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, confirmamos la participación del **Centro Colaborador de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) en Bienestar Animal y Sistemas Pecuarios Sostenibles**, como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización.

Nuestra institución se compromete a aportar durante los 36 meses a partir de la fecha de inicio del proyecto con:

- 1) Apoyar desde el ámbito técnico en el desarrollo de los objetivos de la propuesta.
- 2) Colaborar en la divulgación y difusión de los resultados del proyecto en los países miembro de OMSA de Región de las Américas.

Sin otro particular la saludamos atentamente,

Stella Maris Huertas Canén, DMTV, MSc.
Universidad de la Republica, Facultad de Veterinaria
Directora del Programa Bienestar Animal
Centro Colaborador OIE en Bienestar Animal
Ruta 8 km 18, Montevideo, Uruguay
stellamaris32@gmail.com



One Welfare Community Interest Company

Suite 140, Temple Chambers 3-7 Temple Avenue,
London, England, EC4Y 0DA

Tel. + 447477988818

E-mail: info@onewelfareworld.org
www.onewelfareworld.org

London, 4th August 2022

Londres 4 de agosto del 2022

Asunto: Carta de Aval. Proyecto: “Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas”

Dra. Eugenia Saini
Secretaria Ejecutiva FONTAGRO
Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue
Washington DC 20577 USA

Estimada Eugenia,

Nos es grato Avalar el apoyo al proyecto: “Un bienestar para la resiliencia de las fincas ganaderas” enfocado en las especies bovinas y ovinas en Argentina, Chile y Colombia, preseleccionado en el marco de la Convocatoria FONTAGRO 2022. Asimismo, proponemos la participación de la Organización One Welfare como organismo asociado al proyecto cuya temática se enmarca en el plan de trabajo de nuestra organización, sujeto a conformidad de todas las partes.

Nuestra institución se compromete durante la duración del proyecto y sujeto a que la investigación y resultados se hayan desarrollado de acuerdo a la línea acordada, en colaborar en la divulgación y difusión de los resultados del proyecto relacionados en materia de One Welfare (i.e. Un bienestar) así como en cualquier otra línea de trabajo que sea de mutuo acuerdo a lo largo de la evolución proyecto con los organismos del proyecto.

Sin otro particular la saludamos atentamente,

Dra. Rebeca Garcia Pinillos BVetMed, PhD, Dip (AWSEL) ECAWBM, MRCVS