



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
URUGUAY

PROGRAMA “ESTRATEGIAS PARA REDUCIR LA VULNERABILIDAD DEL SECTOR AGRÍCOLA EN EL CONO SUR”

PROYECTO RG-T1654

INFORME TÉCNICO (al 31/07/12)

Elaborado por Ing. Agr. (Ph.D.) Jorge Sawchik - Responsable del Proyecto

1. Ejecución del Programa

1.1. Desembolsos de la Contribución

Se recibió únicamente el desembolso inicial por USD 127,800, correspondiente al primer año del presupuesto del proyecto. Nótese que a la fecha existen gastos aún no rendidos de actividades desarrolladas en el marco del Proyecto. La distribución del desembolso entre el Ejecutor y los Co-Ejecutores del proyecto, se resume a continuación:

INSTITUCIÓN:	DESEMBOLSO EN USD
INIA – URUGUAY	40,000
INTA – ARGENTINA	45,000
INIA – CHILE	17,200
ANAPO – BOLIVIA	10,550
IPTA – PARAGUAY	10,050
CAAPAS	-
CIMMYT	5,000
TOTAL	127,800

1.2. Ejecución de la Contribución

La ejecución financiera del proyecto al 30/06/12 por Institución ha sido la siguiente:

INSTITUCIÓN:	EJECUCIÓN EN USD
INIA – URUGUAY	2,248
INTA – ARGENTINA	16,198
INIA – CHILE	12,486
ANAPO – BOLIVIA	1,874
IPTA – PARAGUAY	632
CAAPAS	-
CIMMYT	-
TOTAL	33,438

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



2. Actividades realizadas

Se detallan las actividades realizadas en relación a avances, definición de metodologías de trabajo y productos a obtener para los diferentes Componentes del Proyecto.

Primer Taller del Proyecto – Presentación del Proyecto, definición de roles (Buenos Aires, 2010)

Este Taller se utilizó para realizar una primera nivelación (antes del comienzo de la ejecución) de los aspectos contenidos en el Proyecto.

Segundo Taller del Proyecto - Nivelación de Objetivos Avances y Metodologías (Buenos Aires, 29 y 30 de Mayo de 2012)

Participantes: INIA Uruguay, INIA Chile, INTA Argentina, EMBRAPA Passo Fundo (invitado), ANAPO, CIMMYT.

En este Taller en el cual participaron más de 20 técnicos de las Instituciones mencionadas se revisaron en especial los avances, las metodologías a utilizar en los Componentes 1, 2, y 3 del Proyecto. Las presentaciones de dicho Taller se anexan a este documento.

2.1. Componente 1. Caracterización de la Expansión Agrícola en la región de estudio.

Se presentaron los avances en el Componente 1, que refiere a la Caracterización de la Expansión Agrícola en la Región, por el Dr. José Volante (responsable técnico del Componente), tomando como ejemplo lo realizado en la Argentina. En ese sentido se caracterizó la evolución de la expansión agrícola de la Argentina para el período 2000/2001 y 2010/2011, que representa el lapso en donde se produjeron los mayores cambios cualitativos y cuantitativos en el uso del suelo de la Región. Por otro lado se discutió la metodología científica empleada para el caso de Argentina, y la viabilidad de utilizarla para los otros países de la Región. Se acordó realizar un Taller de Trabajo en INTA Salta (24 al 27/7) con el fin de avanzar en esta metodología con los demás países del Proyecto (Uruguay, Paraguay, Bolivia y Chile), pues por el método utilizado debe existir el aporte del conocimiento local sobre los cambios del uso del suelo en cada país. En este sentido, esto implicó un cambio al planteo original, en tanto se decidió como pertinente centralizar la capacidad de análisis en el Laboratorio de



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

Teledetección que dirige el Dr. José Volante en INTA Salta, en lugar de que cada país realizara el esfuerzo en forma individual.

Por otra parte, y en relación con este componente se informó sobre el avance en la recopilación de las estadísticas nacionales sobre evolución del área agrícola (en especial en el período 2000/2001 y 2010/2011) como forma de chequear la metodología utilizada.

Taller de Trabajo en INTA Salta

Dicho Taller tuvo lugar tal cual estaba previsto del 24 al 27/7 de 2012 en INTA Salta. Durante el mismo se presentó la metodología de trabajo que en síntesis incluye: a) el análisis de series de imágenes MODIS de los años de interés a través de un análisis de componentes principales y clasificaciones no supervisadas (análisis de clusters); b) la obtención de las firmas o señales fenológicas para los diferentes tipos de vegetación; c) el chequeo del resultado de los mapas de uso del suelo elaborados por esta metodología con imágenes Landsat para determinados momentos del año, en puntos al azar. Luego de finalizado el Taller en el cual se logró un importante avance, el equipo del Dr. José Volante está afinando los resultados obtenidos para su posterior verificación con los demás países. Se acordó obtener antes de fines de 2012 una publicación de carácter técnico que incluya los cambios en el uso del suelo para toda la Región de Estudio. Se encontraron algunos problemas metodológicos, en especial en el caso de Chile, pues el tamaño de las fincas es muy pequeño en relación a la resolución de las imágenes MODIS. Este aspecto se continúa trabajando para lograr un producto homogéneo en toda la Región del Proyecto. De este Taller participaron Argentina, Chile, Bolivia y Uruguay. Por temas administrativos no pudo concurrir Paraguay, de todas formas el equipo de apoyo de José Volante avanzó con la metodología para este país, quedando pendiente la ida de un técnico de aquel país para chequear y aportar en el trabajo.

2.2. Componente 2. Análisis de la vulnerabilidad de los sistemas de producción agrícolas seleccionados en el Cono Sur, bajo el escenario climático observado.

En relación al Componente 2, que representa el núcleo central del Proyecto, se discutieron varios aspectos.

- Bases de datos de clima de la Región

A la fecha de la realización de este Taller, estaban completas las bases de Chile, Paraguay y Bolivia. Es decir estos países enviaron las bases de las Estaciones meteorológicas en donde la

INIA Dirección Nacional	Andes 1365 P. 12, Montevideo	Tel: 598 2902 0550	Fax: 598 2902 3633	iniadn@dn.inia.org.uy
INIA La Estanzuela	Ruta 50 Km. 11, Colonia	Tel: 598 4574 8000	Fax: 598 4574 8012	iniale@le.inia.org.uy
INIA Las Brujas	Ruta 48 Km. 10, Canelones	Tel: 598 2367 7641	Fax: 598 2367 7609	inia_lb@lb.inia.org.uy
INIA Salto Grande	Camino al Terrible, Salto	Tel: 598 4733 5156	Fax: 598 4732 9624	inia_sq@sg.inia.org.uy
INIA Tacuarembó	Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó	Tel: 598 4632 2407	Fax: 598 4632 3969	iniatbo@tb.inia.org.uy
INIA Treinta y Tres	Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres	Tel: 598 4452 2023	Fax: 598 4452 5701	iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

agricultura es más relevante, bajo formato de pase diario y para las variables de interés para el Proyecto. Estas bases fueron suministradas al Instituto de Clima y Agua de INTA Castelar (INTA Argentina), a la responsable de esta área la Dra. Graciela Magrín. Ella cuenta con las bases de Argentina, aunque se discutió en el taller los puntos de Argentina en los cuales sería interesante utilizar la información climática. Las bases de Uruguay ya están disponibles en formato digital y serán enviadas a INTA Castelar.

- Bases de datos de cultivos de la Región

En el Primer Taller del Proyecto se había decidido por su relevancia poner énfasis en tres cultivos para toda la Región: trigo, maíz y soja, en tanto fueron los cultivos que presentaron netamente los mayores cambios en superficie durante los últimos 10-12 años. La excepción es el Valle Central de Chile en donde el foco está en los cultivos de trigo y maíz.

A la fecha del segundo taller, los países habían enviado parte de la información solicitada. En este sentido están los datos disponibles de Chile, Paraguay y Bolivia. Se discutió sobre los datos de Argentina y agregar aquellos sitios en donde hay puntos históricos de la Red Nacional de Evaluación de Cultivares. En el caso de Uruguay se han recopilado en formato digital los datos para trigo, maíz y soja desde el año 1992, provenientes de los Experimentos de la Evaluación de Cultivares. Esta información comprende datos de fecha de siembra, fecha de floración, rendimiento promedio de los cultivares, rendimiento de los 5 cultivares superiores para los tres cultivos. Queda pendiente el registro de experimentos anterior a este período (al menos 1980 – 1992). En el caso de Uruguay se llamó a concurso para la contratación de un Profesional Universitario a término para completar esta base y participar en otros aspectos del Proyecto.

- Metodología de análisis de los datos de clima y cultivos

En este Taller se discutió en profundidad la manera de analizar la evolución de los datos climáticos, los datos de productividad y la relación entre ellos.

Es decir lo que se busca para este Proyecto es cuantificar: a) las tendencias de variabilidad y cambio climático en las diferentes Regiones y países del Proyecto; b) los impactos del clima en las bases de datos de rendimientos; c) de esta manera relacionar las anomalías en el clima con las anomalías en la productividad de los cultivos para obtener efectos claros del clima sobre el rendimiento de los cultivos.

En el caso del punto a) Argentina presentó los aspectos en los que ha avanzado en el estudio de bases de datos climáticos. Para ello, se presentó una metodología utilizada en conjunto con IRI (International Research Institute for Climate and Society) de la Universidad de Columbia. Para ello se descomponen los datos climáticos en tres fuentes de variación: de largo plazo

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

(asociada al Cambio climático *per se*), periódico o decádica (relacionada a fases cíclicas de más corto plazo) y anual (asociada simplemente a la variabilidad climática interanual). Luego de esta remoción de tendencias, se seleccionan las variables climáticas y momentos del año que más se relacionan con la productividad de los cultivos (ej. precipitaciones en primavera para trigo, temperatura en espigazón para rendimiento de trigo, etc.). Se acordó que esta metodología es la más adecuada y utilizada para utilizarla en todos los datos de la Región del Proyecto. En el caso del punto b) se presentaron diferentes metodologías para remover aspectos vinculados con la tecnología en las bases de rendimiento de los cultivos. Esto es, estudiar con más detalle el impacto del clima en los rendimientos más allá de los cambios tecnológicos. En ambos casos y para un mejor entendimiento se anexan presentaciones relativas a estos puntos. Se acordó entonces avanzar en el procesamiento y análisis de estos datos en todos los países. Argentina está realizando este análisis y va a comenzar con los datos de Chile. Uruguay enviará a un profesional universitario a INTA Castelar durante este año para realizar el mismo ejercicio para los datos propios de clima y cultivos.

- Experimentos de Largo Plazo (ELP) análisis de los impactos del clima y la tecnología.

El Proyecto cuenta con la participación de varios técnicos responsables de ELP en la Región y en Méjico (CIMMYT). Estos representan plataformas de largo plazo en las que se han registrado los cambios en la productividad y el suelo provocados por usos y manejo de suelos contrastantes. En ese sentido, es un material experimental valioso para estudiar los impactos de la tecnología, el clima en la productividad de los cultivos. En el primer y segundo taller se discutieron los experimentos, tratamientos, contrastes a utilizar, huecos de información a llenar y metodología de análisis a seguir. En especial, muchos de estos experimentos no han considerado las variables climáticas en el análisis de sus datos, y se han focalizado en aspectos de productividad de los cultivos y en el cambio en las propiedades del suelo. En tal sentido, en el segundo Taller realizado en Buenos Aires se expuso un caso por parte de Uruguay, sobre datos de un ELP comenzado en 1963. Estos datos se analizaron previamente con la colaboración de la Dra. en Estadística Mónica Balzarini de la Universidad Nacional de Córdoba. Se identificó en el Taller aquellos interesados en realizar un análisis similar o incluso más complejo. De este Taller surgió la necesidad de trabajar este tema en un Taller específico, en los que los participantes utilizaran sus propios datos para adelantar en el análisis. De allí se delineó un Taller de Trabajo para el Análisis de los ELP, a realizarse en la UNC (Universidad Nacional de Córdoba) durante la primera semana de octubre de 2012. Este taller a cargo de la Dra. Balzarini enfocará un análisis homogéneo para todos los ELP, con los datos

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

proporcionados por cada participante. Ya han confirmado su participación al menos 10 participantes de INIA Uruguay, INIA Chile, INTA Argentina y CIMMYT, todos ellos responsables de ELP. Bolivia anunció y envió los datos de sus experimentos a Uruguay para que estos sean analizados en este país. Esto porque básicamente la contraparte de Bolivia (ANAPO) no tiene como cometido este tipo de estudios. Paraguay por su parte no cuenta con bases de datos de ELP por lo tanto no participará del Taller. Según el resultado del mismo se optará porque cada país avance con el análisis o que este se centralice mediante una Consultoría en la UNC.

- Experimentos de Largo Plazo (ELP). Impactos del clima en el Carbono del suelo.

Como se ha dicho el foco de este Proyecto es el estudio de la vulnerabilidad de los actuales sistemas de producción agrícola de la región frente a la variabilidad y cambio climático. En este sentido se hace énfasis en la productividad de los cultivos dominantes, pero también en aspectos como la contribución a la MOS (materia orgánica del suelo) componente crítico de la sustentabilidad ambiental y productiva de los sistemas. En este sentido la base de datos de los ELP será utilizada para calibrar/validar al menos un modelo de materia orgánica del suelo (AMG), del cual INTA Pergamino (Dr. Andriulo) tiene amplia expertise. La idea es realizar un Taller específico de trabajo para trabajar con los datos de cada ELP en INTA Pergamino (en fecha a determinar en breve). Esto permitirá modelar escenarios agrícolas y el impacto del uso y manejo del suelo y el cambio climático en la MOS, incluso en aquellos países, como Paraguay, que no tienen una base experimental tan fuerte. Se acordó esta forma de trabajo para nuevamente obtener un producto homogéneo a través de la Región y más allá de la misma aprovechando las fortalezas metodológicas de CIMMYT. Por tanto cada país y responsable de ELP está trabajando en completar los huecos de información al igual que en el punto anterior para poder llevar a cabo este análisis en común.

2.3. Componente 3. Desarrollo de Escenarios Climáticos para los próximos 10-30 años en las área de alcance del estudio.

Para este Componente se cuenta con la participación del IRI de la Universidad de Columbia, reconocido a nivel internacional en el desarrollo de escenarios climáticos basados en el clima observado para las diferentes Regiones. Por tanto IRI desarrollará un trabajo en conjunto con uno de los técnicos del Proyecto en USA, para, con los datos climáticos disponibles en la Región, diseñar los escenarios climáticos proyectados necesarios para el Componente 4. Es decir mientras en el Componente 2 el análisis del cambio en la productividad de los cultivos y la MOS se realiza sobre el clima observado, en el Componente 4 se realiza sobre los escenarios proyectados para identificar la resiliencia y las medidas de adaptación de los sistemas de

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sg@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

producción de la Región. Este trabajo se realizará antes del final de 2012 para acelerar los procesos de análisis y ejecución del Proyecto.

2.4. Otros Componentes.

La ejecución de los mismos depende totalmente del avance en los Componentes reseñados.

3. Dificultades en la ejecución.

Sin dudas, este es un punto muy relevante a la hora de discutir el atraso general en la ejecución del Proyecto. Este es un Proyecto muy complejo por la cantidad y diversidad de temas y ejecutores. Hoy hay participando más de 20 técnicos de las diferentes Instituciones involucradas, cuando el desarrollo intelectual del mismo fue realizado por un grupo base de 3 o 4. Así, en el primer Taller desarrollado en Buenos Aires, antes del primer desembolso y en parte en el Segundo Taller, hubo que refrescar varios aspectos operativos y técnicos del Proyecto.

En el interin, hubo un cambio en la Coordinación del Proyecto en Argentina, el retiro por jubilación del Ing. Roberto Díaz (co-responsable del Proyecto) quien de todas formas continúa colaborando en forma honoraria con el Proyecto. En este sentido, tal cual fue expresado anteriormente, el Taller desarrollado en Buenos Aires en mayo de este año fue exitoso y sirvió para alinear la estrategia de trabajo de los Grupos. A manera de ejemplo, durante este Taller también participó quien colabora en la parte financiera dentro de INIA, la Cra. Cecilia Salvagiot, quien gentilmente tuvo que explicar en detalle las diferentes características de los llamados, adquisición de bienes, etc. Esto refleja que los Coordinadores financieros de los diferentes países han tenido dificultades para transmitir las diferentes modalidades de ejecución. Simplemente a manera de ejemplo se detallan otros problemas objetivos que perjudicaron la ejecución del Proyecto.

- El atraso más importante que presentamos fue en el comienzo del proyecto, por la firma del Convenio de Co-Ejecución con Paraguay. Los Convenios de Co-Ejecución configuran una de las condiciones previas para solicitar el primer desembolso de fondos.

En un principio el Instituto Co-Ejecutor de Paraguay era el DIA-MAG, luego se creó el IPTA (Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria) de acuerdo con la Ley N° 3788. Debido al cambio de Institucionalidad y al proceso de transición que esto conlleva, la firma recién pudo concretarse el 31/01/11.

- A su vez otro atraso en la solicitud del desembolso se debió a la aprobación del Plan de Adquisiciones por medio del sistema SEPA, algo totalmente nuevo para nosotros. Dicha aprobación la recibimos por parte del BID el 31/05/2011.

INIA Dirección Nacional	Andes 1365 P. 12, Montevideo	Tel: 598 2902 0550	Fax: 598 2902 3633	iniadn@dn.inia.org.uy
INIA La Estanzuela	Ruta 50 Km. 11, Colonia	Tel: 598 4574 8000	Fax: 598 4574 8012	iniale@le.inia.org.uy
INIA Las Brujas	Ruta 48 Km. 10, Canelones	Tel: 598 2367 7641	Fax: 598 2367 7609	inia_lb@lb.inia.org.uy
INIA Salto Grande	Camino al Terrible, Salto	Tel: 598 4733 5156	Fax: 598 4732 9624	inia_sg@sg.inia.org.uy
INIA Tacuarembó	Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó	Tel: 598 4632 2407	Fax: 598 4632 3969	iniatbo@tb.inia.org.uy
INIA Treinta y Tres	Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres	Tel: 598 4452 2023	Fax: 598 4452 5701	iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

- Luego de cumplir con todas las condiciones previas, el desembolso de fondos fue solicitado el 07/04/2011 y el aviso de la orden de pago recibida del BID con fecha valor 1° de julio de 2011. En la cuenta bancaria del Proyecto se acreditaron los fondos con fecha 15/07/2011, el mismo día que INIA Uruguay como Ejecutor, realizó las correspondientes transferencias a los demás participantes del proyecto.
- Cabe consignar que en el caso de INTA Argentina resulta muy difícil conciliar las actividades de los técnicos involucrados (al menos 10 técnicos), por lo que muchas consultas vienen directamente a quien suscribe, como responsable del Proyecto.

Confiamos que este proceso pueda avanzar con fluidez en la medida que hay varias actividades realizadas y planificadas que marcan un avance en el Proyecto.

4. Ajustes al Plan de Ejecuciones

El BID nos ha solicitado un plan de adquisiciones más detallado para cada país. En este sentido estamos elaborando el plan hasta diciembre de 2012 para el caso de Uruguay, pues tendremos una reunión con BID Uruguay el día miércoles. En tal sentido, esperamos que este paso ayude a agilizar la ejecución. Esperamos que la confección de un plan muy detallado de las acciones de gasto no perjudique la marcha técnica del Proyecto.

5. Plan de acción futuro

Estamos elaborando un plan de acción a futuro, que no incluimos en este Informe, pues está en desarrollo. Sin dudas de la lectura del Informe se desprende que ha habido cambios de estrategias (no de contenidos) en la ejecución del Proyecto. En este sentido hemos tratado de centralizar acciones según el Componente y aspecto disciplinario por una cuestión de sentido lógico de articulación de acciones. Sólo como ejemplo en el Componente 1, decidimos centralizar el análisis de la información en INTA Salta, por un tema de capacidades de los diferentes países. Esto es resultado de la interacción entre los técnicos del Proyecto, y que cambia el escenario con respecto a que cada país "hace su parte por igual". Esto, si se mira el diseño de talleres de este año, tiende a utilizar mejor las capacidades intelectuales regionales, y las capacidades de ejecución. De todas formas, en estas instancias, se trata de derramar el conocimiento hacia las Instituciones que tienen falta de RRHH o infraestructura pero sin comprometer la ejecución del Proyecto. En tal sentido también estamos rediscutiendo las Consultorías planteadas que tendrán algunos cambios menores con respecto a lo originalmente diseñado.

INIA Dirección Nacional
INIA La Estanzuela
INIA Las Brujas
INIA Salto Grande
INIA Tacuarembó
INIA Treinta y Tres

Andes 1365 P. 12, Montevideo
Ruta 50 Km. 11, Colonia
Ruta 48 Km. 10, Canelones
Camino al Terrible, Salto
Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó
Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres

Tel: 598 2902 0550
Tel: 598 4574 8000
Tel: 598 2367 7641
Tel: 598 4733 5156
Tel: 598 4632 2407
Tel: 598 4452 2023

Fax: 598 2902 3633
Fax: 598 4574 8012
Fax: 598 2367 7609
Fax: 598 4732 9624
Fax: 598 4632 3969
Fax: 598 4452 5701

iniadn@dn.inia.org.uy
iniale@le.inia.org.uy
inia_lb@lb.inia.org.uy
inia_sq@sg.inia.org.uy
iniatbo@tb.inia.org.uy
iniatt@tyt.inia.org.uy



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
U R U G U A Y

6. Anexos. Adjunto a este informe se incluyen archivos relacionados con los diferentes Componentes del Proyecto, para una mejor comprensión del mismo.

INIA Dirección Nacional	Andes 1365 P. 12, Montevideo	Tel: 598 2902 0550	Fax: 598 2902 3633	iniadn@dn.inia.org.uy
INIA La Estanzuela	Ruta 50 Km. 11, Colonia	Tel: 598 4574 8000	Fax: 598 4574 8012	iniale@le.inia.org.uy
INIA Las Brujas	Ruta 48 Km. 10, Canelones	Tel: 598 2367 7641	Fax: 598 2367 7609	inia_lb@lb.inia.org.uy
INIA Salto Grande	Camino al Terrible, Salto	Tel: 598 4733 5156	Fax: 598 4732 9624	inia_sg@sg.inia.org.uy
INIA Tacuarembó	Ruta 5 Km. 386, Tacuarembó	Tel: 598 4632 2407	Fax: 598 4632 3969	iniatbo@tb.inia.org.uy
INIA Treinta y Tres	Ruta 8 Km. 281, Treinta y Tres	Tel: 598 4452 2023	Fax: 598 4452 5701	iniatt@tyt.inia.org.uy